

# **Maatilojen mahdollisuudet- hankkeen loppuraportti**

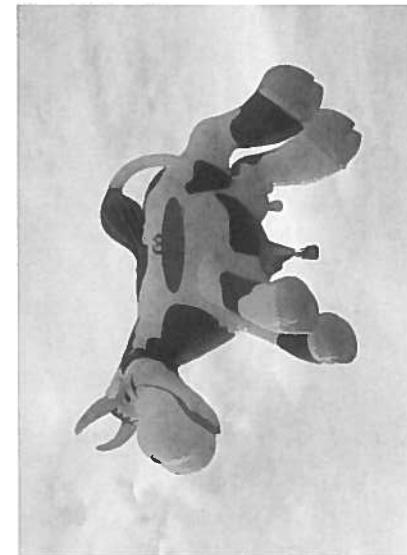
*Maatilayrittäjiltä kysyttiin... "Mikä on yrityksenne tilanne noin viiden vuoden kuluttua, vuonna 2019?"*

Kuusamo, Posio, Taivalkoski

Marraskuussa 2014



## Terveiset selvityksen tekijältä: Hyviä uutisia!



Hyvä maatalous – ja maaseutualan ihminen ja ystävä. Käsisäsi on selvitys, johon on koottu maatalousyrittäjien ja alan asiantuntijoiden haastattelujen pohjalta näkymiä ja havaintoja Koillismaan maatalouden tulevaisuuteen liittyen. Selvitystä tehdessäni huomioni kiinnitti seuraavii mahdollisuuskohtiin: **Koillismaalla on nuoria maatalousyrittäjiä, jotka uskovat maatalouden tulevaisuuteen.** Posion, Taivalkosken ja Kuusamon maatalousyrittäjistä noin kolmannes suunnittelee investointeja tai niiden selvittämistä. Meille niin itsestään selvyttenä, mutta kauempaa katsottuna erityisenä vahvuutena Posion, Kuusamon ja Taivalkosken maataloudessa on kansainvälisesti ja kansalaisestikin katsottuna puhtaat ruuan raaka-aineet. Taloudellisesti kannattaville ja toimiville tiloille, joissa nykyinen yrityjä aikoo lopettaa eläkkeelle jäämisen tai muun syyyn vuoksi, voitaisiin etsiä aktiivisesti myös muiden kuin yrityjien toimesta jatkajia, uusia yrityjä. **Sukupolvenvaihdoksia Koillismaalla on seuraavan vioden aikana suunnitella** noin 20:lle tilalle. Yrittäjät ovat myös kiinnostuneita **kouluttautumaan maatalayrityksen johtamis- ja talousosaamiseen** liittyn. Erityisesti nuoret maatalayrittäjät toivovat **verkostotoimista toisten yrityjen kanssa**. Eläkkeelle jäämistä suunnittelevat maatalayrittäjät ovat puolestaan potentiaalisia asiakkaita maaseudun palvelutarpeet työssä jaksamisen ja työkyvyn yllä pitämiseen.

Koillismaan maatalouden **maitolasi on mielestääni puoliksi täynnä – uskon**, että yhdessä **palkalliset, alueelliset, kansalliset ja kansainvälisetkin toimijat** voivat vaikuttaa siihen, että Koillismaan alueen maatalous ja maaseutu on -erilaista kuin tänään mutta- **elintoimista tulevaisuudessakin**. Menestystä!

Anna Kantola, selvityksen tekijä, Posion Kehitysyhtiö, [anna.kantola@posio.fi](mailto:anna.kantola@posio.fi)



LEADER



**Koillismaa**

Europan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin





Position Kehitysyhtiö Oy

## TIVISTELMÄ JA KUVAUS HANKKEEN TOIMEENPANOSTA

**Maatilojen mahdollisuudet -selvityshankkeen tavoitteena on ollut selvittää Koillismaan maataloustuotannon kehittämistarpeet ja mahdollisuudet lähivuosille.** Hankkeen tavoitteena oli myös luoda puitteet, verkostot ja toimintamalli, joilla voidaan aloittaa välittörmät toimenpiteet tilojen lakkauttamisen ehkäisemiseksi. Tavoitteena on ollut myös saada maaseutualueen toimijoiden verkosto aktivoitua ja sitouttua selvitystyössä esin tulleiden kehittämisen- ja tukitarpeiden mukaiseen toimintaan. Hankkeen osaltaan toteuttaa Manner-Suomen maaseudun kehittämishoitolmaa 2007 - 2013, Pohjois-Pohjanmaan alueellista maaseutuohjelmaa 2013 ja Pohjois-Pohjanmaan maaseudun kehittämiskuunnitelmaa 2007-2013. Manner-Suomen ohjelmassa hanke sisältyy toimenpiteeseen 111.2 Maatalouden kilpailukyvyn kehittäminen, jonka kautta rahoitettavien hankkeiden tavoitteena on mm. maatalouden rakenteen kehitys epäsuottuisilla alueilla sekä maakunnan maatalouden kannattavuuden ja kilpailukyvyn vahvistaminen. Koillismaan Leader ry:n paikallinen maaseudun kehittämiskuunnitelma 2007-2013.

Hankkeen ohjauksesta ovat olleet mukana MTK Posio, MTK Kuusamo, MTK Taivalkoski, Koillismaan maaseutuviranomaiset, Kuusamon Juusto, Naturpolis Oy, ProAgria Oulu ja ProAgria Lappi. Maatilojen mahdollisuudet hankkeen hallinnojana ja toteuttajana on toiminut **Posion Kehitysyhtiö**. Hankkeen on rahoittanut Koillismaan Leader ( Myötäle ry: ) kautta Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahasto ja Kuusamon Juusto. Aloite hankkeesta on lähtöisin alueen tuottajilta. Hankkeaksi rahoituspäätöksessä hyväksyttiin 1.1.2014 – 30.6.2014. Koordinaattorin rekrytoinnin viivästytyy häntä hakea jatkoikaa hankkeelle vuoden loppuun. Selvitys toteutettiin huhti-, touko-, kesä-, ja elokuussa 2014. Päätösseminari järjestettiin 6.11.2014 ja hankkeen viimeinen ohjausryhmän kokous 17.11.2014.

Maatilojen kehittämistarpeita koskeva selvitys toteutettiin **120:lle** tilalle tehdyllä puhelinhaastattelulla ja **42:lla** tarkemman kartoituksen tilakäynnillä. Posion Kehitysyhtiön palkkaama osa-aikainen projektisiteeri toteutti puhelinhaastattelut, aineiston analysin, asiantuntijataapamiset ja raportin laatimisen. Tarkemman kartoituksen tilakäynnit toteuttivat Pro Agria Oulun ja Pro Agria Lapin sekä maaseutuviranomaisen edustajat puhelinlinkyselyn perusteella. **Puhelinlinkyselyyn vastasi 96 maitotilialista ja 20 lihatilialista ja muutama vastaaja oli juuri lopettanut tilan toiminnan, mutta vastasi silti kyselyyn.** Koillismaalla on yhteensä noin 145 maitotila ja noin 38 lihatilaa.



LEADER



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Närings-, trafik- och miljöcentralen

Koillismaa





# Posion Kehitysyhtiö Oy

Vastaajien jakautuminen paikkakunnittain:

**Posio:** 23 maitotila ja 12 lihatilaa

**Taivalkoski:** 25 maitotila ja 1 lihatila

**Kuusamo:** 48 maitotila ja 7 lihatila

**Puhelinlyseily toteutettiin soittamalla läpi kaikki Koillismaan. Kaikissa ei tavoitettu ja osa ei halunnut vastata kyselyyn. Puhelinlyseilyssä kysyttiin muutamia yleisiä kysymyksiä maatilojen tulevaisuuden näkymin liittyen, kuten esimerkiksi arviota tilan tuotantomääärän kehityksestä lähimmän viiden vuoden aikana.**

Tiloille joilla puhelinhaastattelun aikana nousi esille muutostarpeita tai kehittämisisakeita tarjottiin Pro Agrian, maaseutuviranomaisen tai elinkeinoylehtiön asiantuntijoiden toteuttamaa henkilökohtaista käyntiä tilalla tarkempaa kartoitusta varten. Puhelinlyselyn yhteydessä sovittiin tarkemman kartoituksen käynejä. Tarkemman kartoituksen käyntiin sopimaan tiloille, joilla tunnistettiin olevan muutostarpeita tai kiinnostusta kehittämiseen, esimerkiksi investointeihin, maatilojen yhteistyöhön, kouluttautumiseen, sukupolvenvaihdokseen, toiminnan lopettamiseen, monialayrittäjyyteen, työhyvinvointiin tai muuhun liittyen. Käynnit olivat tiloille maksuttomia.

Näiden lisäksi hankkeen toimesta järjestettiin paikkakuntakohtaiset asiantuntijahaastattelut, joissa käytettiin läpi alustavia tuloksia ja kerättiin asiantuntijoiden näkemyksiä tarvittavista kehittämistoimenpiteistä Koillismaan maataloudessa. Hankkeen päätösseminaariin 6.11.2014 kutsuttiin alueen avaintoimijoita maatalouden kehittämistöön kannalta. Tilaisuudessa keskusteltiin alueen kuntien maatalouden kehittämisestä ja sovittiin jatkotoimenpiteistä.

Hankkeen ohjausryhmä on **kokoonnuttu kolme kertaa** (huhtikuu 2014, elokuu 2014 ja marraskuu 2014). Tämän lisäksi hankkeen toteutukseni tutkena on toiminut työryhmä (suppeampi kokoonpano ohjausryhmän jäsenistä), joka on kokoonnuttu ohjausryhmään kokousten lisäksi kaksi kertaa. **Toteutusoletusten ja riskien osalta todettakoon,** että hankkeen toteutus välttyi hanketyöntekijän rekrytoinnin viivästymisen vuoksi.



LEADER



Elinkeino-, liikeri- ja ympäristökeskus  
Näring-, trafik- och miljöcentralen



Europan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

**Koillismaa**



## Selvityksen keskeisimmät tulokset puhelinkyselyyn, tilakäytien ja asiantuntijoiden arvion perusteella:

- Arvio: Viiden vuoden aikajänteellä maatilojen näärä näyttäisi näiden arvien perusteella vähenevän Koillismaalla 13 %.**  
**Paikkakunnittain arvio vaihtelee merkittävästi.**

**Puhelinkyselyn vastanneista Koillismaan maitotiloista yhteensä 13 % (12/96) ilmoitti lopettavansa tuotannon viiden vuoden sisällä.**

\*Taivalkoskella arviodaan, että noin 20 % (6/29) maidontuottajista lopettaa viiden vuoden sisällä noin 13 % (9/70).

\*Posiolla arviodaan, että jopa kolmannes maidontuottajista (17/46) lopettaa viiden vuoden sisällä

Toimenpide-ehdotus: kannattaville tiloille jatkajien etsiminen, sukuolivenvaihdosten tukeminen

- Tuotannon vähtentämüssuunnitelmissä huolimatta Koillismaan maidontuotannon kokonaistuotantomääärän näyttäisi pysyvän nykytasolla tai jopa hieman kasvavan. Lihantuotantoa tuottajat suunnittelevat hieman kasvattavan nykytasosta, mutta tämä edellyttää kannattavuuden paranemista nykytasosta.**

\* Posiolla maidontuotanto oli noin 8,7 miljoonaa litraa vuonna 2013. Viiden vuoden sisällä loppuva maidontuotanto näyttäisi korvautuvan tulevilla investoinilla, mikäli nuorten viljelijöiden suunnittelemat investointit toteutuvat.

\*Maidontuotantomääärä Taivalkoskella on tällä hetkellä n. 5,64 miljoonaa litraa vuodessa ja viiden vuoden päästä tuotanto on arvolta noin 6 miljoonaa litraa, mikäli suunnitellut kehittämisinvestointit toteutuvat. Taivalkoskella lihantuotantotiloihin on tällä hetkellä kaksi.

\*Kuusamossa arviodaan, että viidestä kymmenestä tilalla tehdään huomattavia navettainvestointeja, joiden myötä maidontuotantomääärä pysyy ennallaan seuraavat viisi vuotta huolimatta tuona aikana loppuvasta tuotannosta. Kuusamossa



European unionin  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin





**Position Kehitysyhtiö Oy**

tuotantomäärä on tällä hetkellä noin 13 miljoonaa litraa vuodessa. Viiden vuoden kuluttua tuotanto on arviolta miljoona maitolitraa vähitään tuottajaa, kun arviolta 10 % tiloista tilaa lopettaa maidontuotannon.

Toimenpide-ehdotus: näköalojen avaaminen ja kehittämisyönteisen ilmapiirin luominen, koulutusta ja tukea investointeja suunnitteleville

### 3. Koulutus- ja palvelutarpeet liittyvät maatalayrityksen johtamiseen, fyysisen ja henkisen työkyyn ylläpitämiseen ja sijais- ja varajärjestelyihin.

Puhelinlykselyn ja tilakäyntien perusteella alueen maatalousyrittäjät nostivat esille tarpeen osaamisen vahvistamiselle ja kehittämiselle maatalayrityksessä johtamisessa erityisesti talouteen liitoutteen kannattavuuden parantamisen, investointien hallitu toteutus, verotus.

Työkykkyn liittyen nuoremmat viljelijät kiinnittivät huomiota ennaltaehkäisevään toimintaan ja iäkkäämmät viljelijät toivoivat erityisesti kuntouttavaa toimintaa työkyyn ylläpitämiseksi (esim. ASLAK-kuntoutus). Nuorilla painopiste oli enemmän henkiseen työssä jaksamiseen liittyen ja vanhemmillä viljelijöillä painopiste oli fyysisen työkyyn ylläpitämisessä. Tilakäyntien raporteissa nousi esille ajanhallinnan haasteet. Lisäksi haastatteluissa nousi esille palkoitainen tyttymättömyys työterveyshuollon palveluihin, esim. hintalaatusuhteet.

Sijais - ja varajärjestelyissä vaikuttaisi osalla tilallista olevan palvelutarpeita. Joidenkin kohdalla tilanne on jopa niin, että varahenkilöitä ei ole käytettävissä. Lisäksi olisi kiinnitettävä huomioita toimenpiteisiin, joilla voitaisiin tukea yksin maatalayritystä pyörittävää viljelijöitä. Haastatteluissa nousi esille myös yksittäisten erityiskurssien tarpeita esim. nurmiviljelyyn tai koneteeknikan syventäviin kursseihin.

Toimenpide-ehdotus: rätälööityjä pienryhmäkoulutuksia, työterveyshuollon palvelumallien kehittäminen yhdessä maatalayrittäjien ja muiden maatalouden tukipalveluiden kanssa työkyyn ja hyvinvoinnin tukemiseksi.

### 4. Verkostot, vertaistutkitoiminta ja yhteistyö mahdollisuutena: Haastattelujen ja tilakäyntien sekä asiantuntija-arvioden perusteella Koillismaalla on tarvetta tukea erilaisten verkostojen ja yhteistyömallien syntymistä maatalayrittäjien keskuudessa.



**LEADER**

Elinkeino-, ilmenne- ja ympäristökeskus  
Näring-, trafik- och miljöcentralen



Euroopan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

**Koillismaa**



Yhteenvedon Juusto

# Position Kehitysyhtiö Oy



Erityisesti nuoret maatalayrittäjät nostivat esille tarpeen pienryhmämätoiminnalle eri teemoissa sekä vertaisverkostotoimimiselle vapaamuotoisen toiminnan yhteydessä. Lisäksi nousi esille ideoita mentoriointista. Yhteistyö toisten tilojen kanssa nähtiin mahdollisuutena. Moni sitä jo toteutti käytännössä ja kokemuksia oli sekä hyviä että huonoja. Vertaisryhmä / yhteistoimintaryhmässä voitaisiin lähteä esim. fyysisen ja henkisen hyvinvoinnin kärijellä ja tuoda muuta asiaa ohessa.

Toimenpide - ehdotus: Kostonlupi 2000luvulle monistettuna! Kostonlupi on maatalousyrittäjen omaehtoista verkostotoimintaa, joka on lähtenyt aikanaan liikkeelle lentopallon peluusta. Nykysin verkkostaan hyödynnetään virkistäytymisen lisäksi mm. yhteisten hankintojen tekemisessä.

## 5. Hanke on osaltaan tukenut Koillismaan maaseutualueen toimijoiden verkoston aktivoitumista ja sitoutumista kokonaalla alueen toimijoita yhteen sekä tuottamalla ja jakamalla tietoa alueen tilojen kehittämis- ja muutostarpeista lähiuusille.

Maaseutuviranomaiset ja asiantuntijapalveluita maatalayrittäjille tarjoavat tahot ovat asiakkuuksissa olevien tilojen osalta melko hyvin perillä tilakohtaisista suunnitelmissa ja kehittämismahdollisuuksista.

Hankkeen toteuttaman selvitystyön tuloksia hyödynnetään tulevien kehittämistoimenpiteiden suunnittelussa alueella.



Kuusamon Juusto



LEADER



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Nämä-, trafik- och miljöcentralen



European unionin  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

Koillismaa



Position Kehitysyhtiö Oy

## MAIDONTUOTANTO – puhelinlinkyselyn vastaukset



Juuruton Juusto

	KOILLISMAA	TÄVÄLKÖKSI			POSIO			KUUSAMO			EI	EIKÄ
		KYLLÄ	EI	EHKÄ	KYLLÄ	EI	EHKÄ	KYLLÄ	EI	EHKÄ		
Investointimahdollisuuksien selvittäminen on ajankohdainen lähiimän viiden vuoden aikana.	31	40	25		7	12	6	5	13	5	19	15
Olette harkinneet maatalian lopettamista lähiimän viiden vuoden aikana	2	65	5		5	15	1		13	1		37
Olette kiinnostuneet monialayrityjädestä; Mahdolinen enkisosaamisesta?	28	57	9		6	18	1	9	12	2		13
Olette kiinnostuneet yhteistyöstä toisen tilan kanssa esimerkki yhteenistäin investointien muodossa.	54	28	15		14	7	4	13	7	4		27
Olisiko ajankohdasta kouluttautua esim. automaatiotekniikkaan, taloushallintoon, yritysjärjesteen, työhyvinvointiin tai investointien suunnitteluun ja toteutukseen?	38	45	13		12	12	1	7	12	4		19
Sukupolvenvaihdos on ajankohdainen lähiimän viiden aikana	16	71	9		2	20	2	5	18	1		9
Olette valmiita harkitsemaan tilan myyntiä perheen ulkopuolelle	21	58	16		4	15	4	2	19	3		15
												24
												9



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Näring-, trafik- och miljöcentralen

Europan maaseudun kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa Investoi maaseutualueisiin



## SUKUPOLVENVAIHDOSET

17% puhelinkyselyyn vastanneista maitotiloista ilmoitti, että sukupolvenvaihdos on ajankohtainen lähimmän viiden vuoden aikana. Kyselyssä kaksi maitotilallista Taivalkoskelta ilmoitti sukupolvenvaihdoksen olevan lähiuosina ajankohtainen. Vastaavasti Kuusamossa sukupolvenvaihdos on ajankohtainen lähiuosina noin 9-10:lle tilalle ja Posiolla noin 5:lle tilalle. Lisäksi **yhdeksän** vastaajaa kertoii, että sukupolvenvaihdos on ehkä ajankohtainen lähitulevaisuudessa.

Tilakäynejä tarkemman haastattelun merkeissä tehtiin kolmelle SPV-tilalle. Yhdelle näistä tiloista samalla annettiin perusperehdytys SPV-prosessiin. Yhdellä näistä tiloista SPV – oli jo hyvällä alulla ja kolmannella asia on ajankohtainen muutaman vuoden kuluttua.

## KOULUTUKSET

Kouluttautumisesta oli kiinnostunut lähes puolet puhelinkyselyyn vastanneista tilallista. Sekä puhelinkyselyssä, että tilakäynnellä niin nuoremmilla kuin vanhemmillä tilaisilla oli kiinnostusta erityisesti työkyvyn ylläpitämiseen ja kuntoutukseen liittyviin koulutuksiin.

Kiinnostusta oli myös talouteen liittyvään koulutukseen kuten kannattavuuden parantaminen esim. verotukseen liittyvän osaamisen vahvistamisessa ja nuoremmilla tilaisilla isompien investointien hallittuun suunnittelun ja toteutukseen liittyen.

Myös muutoin maatalayrityksen johtamiseen liittyvään valmennukseen ja koulutukseen oli vastaajilla kiinnostusta.

Lisäksi viljelijät mainitsivat useita yksittäisiä erikoisteemoja, joihin toivottiin täsmäkoulutusta ja kurseja: *kasvinviljely, eläinten hedelmällisyys (kurssit sydäntalvela!), kuntoremontikurssit, hitsauskurssi, koneiden huoltokurssi, ruokinta, nurmiviljely, toimilupasiemennys, rakentaminen, peltoviljelyn hienosüöttöön*.



**Koillismaa**



Euroopan maaseudun

kehittämisen maatalousrahasto:

Eurooppa Investoi maaseutualueisiin

## MONIALAYRITTÄJYYS

Monialayrittäjyys kiinnosti puhelinkyselyn perusteella noin kolmasosaa tilallista – ja suurin osa näistä harjoitti jo jotakin muuta oheiselinkeinoa. Muitamaa harkitsi alanvaltaoa kokonaan. **Huomioitavaa on, että kyselyyn vastasi lähes poikkeuksetta tilan isäntä, joten esim. emäntien kiinnostus ja osaamisalueet monialayrittäjyyden suhteeseen eivät tulleet tässä kyselyssä esille.** Tämä on tärkeä huomioida, mikäli kylille halutaan luoda palveluyrittäjyttä esim. vanhusten kotona asumiseen liittyen. Hankkeessa on tarkoitus järjestää vielä tiedonvaihtoa tähän liittyyvän Pienyrittäjyyttä kylille- hankkeen kanssa.

## YHTEISTYÖ MUIDEN TILOJEN KANSSA

Hieman yli puolet maitotiloista on kiinnostunut yhteistyöstä muiden tilojen kanssa. Moni kertoi myös jo harjoittavan yhteistyötä esimerkiksi yhteisten koneiden muodossa. Toisaalta osalla oli myös karvaita kokemuksia yhteistyöstä. Osa vastaajista oli sitä mieltä, että yhteistyömahdollisuksia ei ole vielä hyödynnetty tarpeeksi.

## TILAN MYYNTI PERHEEN ULKOPUOLELLE

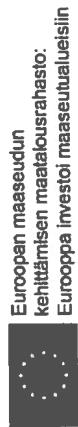
21 tilaa lähes sadasta maitotilasta on valmis harkitsemaan tilan myyntiä perheen ulkopuolelle. Nuoremmat tilailiset olivat vanhempi useammin valmilla harkitsemaan asiaa. Moni epäili, että käypää hintaa on harva valmis maksamaan, vaikka tilan olisi valmis myymään. **Uudessa kehittämishankkeessa voitaisiin selvittää tarkemmin lopettavien tilojen halukkuutta myydä hyvin toimivaa ja kehityskelpoista maatalaa uudelle yrityjälle.** Hankkeessa voitaisiin testata ulkoisen arvioinnin ja tilojen aktiivisen markkinoinnin mallia uusien maatalayrittäjien löytämiseksi alueelle.



**Koillismaa**



EPA  
Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Näring-, trafik- och miljöcentralen





Position Kehitysyhtiö Oy



Juwanen Juusto

## LIHANTUOTANTO Puhelinkyselyyn vastaukset

Puhelinkyselyssä 22 vastaajaa ilmoitti harjoittavansa lihantuotantoa päätuotantolinjanaan tai elinkeinollisesti merkittäviä määriä. **Kyselyn perusteella lihantuotanto kasvaisi Kuusamossa ja Taivalkoskella. Posiolla lihantuotanto näyttäisi kyselyn perusteella taas hieman vähenevän.**

Posiolla tällä hetkellä 18 lihatilaa ja näistä puhelinkyselyssä noin 30 % ilmoitti lopettavansa lihantuotannon.

Taivalkoskella on tällä hetkellä 2 toimivaa lihatilaa.

Kuusamossa on tällä hetkellä 18 toimivaa lihatilaa.

Kyselyn vastanneista 22:sta lihatilasta kolme ilmoitti lopettavansa toiminnan seuraavan viiden vuoden sisällä ja yksi oli juuri lopettanut. Nämä tilat sijaitsevat Posiolla. Vastaajista pari suunniteli siirtymistä kokonaan lihatilaksi. Suurimmalla osalla on tarkoitus pitää seuraavat viisi vuotta lihantuotanto ennaltaan. Muutaman tilan tilisen kasvusuunnitelmaat ja tuotantosuunnan muutokset lihatilaksi vaikuttavat kokonaisarvion sitten, että lihantuotanto Koillismaan alueella näyttäisi kasvavan viiden vuoden aikana, vaikka tuottajien määrä näyttäisi jonkin verran vähenevän. Suurin osa vastaajista on Posiolta. Suhdeessa muihin kuntiin Posiolla lihantuottajien osuus maatalousalista on suurin. **Kolme puhelinkyselyyn vastannutta lihatilallista ilmoitti sukupolvenvaihdoksen olevan ajankohtainen seuraavan viiden vuoden aikana.** Näistä yksi on Posiolla ja kaksi Kuusamossa.

**Kyselyn vastanneiden tuottajien kokonaislihantuotantomääärä Koillismaan alueella on tällä hetkellä hieman yli 600 000 kiloa vuodessa. Joukosta puuttuu merkittävien lihantuottajien tuotantomääät, joten lukema ei kuvaa Koillismaan kokonaistuotantoa. Vastaajien arviot tuotantomääärästä viiden vuoden kuluttua ovat yhteensä lähes 880 000 kiloa vuodessa. Lihantuottajat suunnittelevat tuotantomäärien kasvattamista Koillismaalla. Tämä edellyttääneet kuitenkin yleistä lihantuotannon kannattavuuden parantumista.**



LEADER



Europan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin





Position Kehitysyhtiö Oy

Puhelinlykseysä kysytiin kaikilta tilallisilta mielipidettä siihen, tarvitaanko Koillismaan alueella omaa pieneturastamoa. Lihantuottajien 22:sta vastaajasta 13 oli sitä mieltä, että pieneturastamolle olisi tarvetta. Neljä vastasi kysymykseen ehkä. Kuusi vastajista oli selkeästi sitä mieltä, että pieneturastamo ei tarvita. Lähes kaikki vastaajat pohtivat, onko mahdollista saada pieneturastamotoiminta kannattavaksi, vaikka ideaa sinänsä pidettiin hyvänen ja kannattetavana. Jotkut vastaajista ehdottivat, että pieneturastamotoimintaan sovellettaisiin Kuusamon kalatalon toimintamallia. Lisäksi ehdotettiin, että teurastamolinja voisi olla sellainen johon sopisi teurastettavaksi esim. ylämaan karja. Hankkeen järjestämässä työpajassa esille otettiin myös mobiiliturastamon mahdollisuus. Selvityksen tulokset on toimitettu Luonnollisesti läheltä –hankkeen tiedoksi ja ko. hankkeessa on alustavasti selvitetty pieneturastamon perustamismahdollisuuksesta. Evin kanssa. Hankkeen puitteissa tullaan olermaan yhteydessä maa- ja metsätalousministeriöön.

**Koillismaa**  
LEADER

inkelino-, kerne-  
Barings-, trafik- oc-



**Euroopan maaseudun kehittämisen maatalousrahaosto:**  
**Eurooppa investoi maaseutualueisiin**

inkelino-, kerne-  
Barings-, trafik- oc-

Kyselyn, tilakäytien ja asiantuntijahaastattelujen perusteella Koillismaan kuntien maatalouden ja maaseudun kehittämisessä tärkeänä pidetään seuraavia asioita:

**1. MYÖNTEINEN KEHITTÄMISILMAPIRI: Mahdollisuksien tunnistamista ja vahvuuskenttien hyödyntämistä koko alueen maatalouden ja yksittäisten maatalayrysten kehittämisesä**

**Toimenpide-ehdotus:** yhteisiä alueen ja paikkakunnan maatalayrittäjien ja maaseudun kehittämiseen liittyvien ihmisten ja organisaatioiden tilaisuuksia, joissa luodaan uskoaa tulevaisuuteen, otetaan esille positiivisia esimerkkejä alueelta ja muualta Suomesta ja maailmalta. Esim. maaseudun tulevaisuus –seminaari / yhteinen pikkujoulu / kunnon maatalousnäyttely / ”Koston lupin” uudelleen keksiminen

**2. MAATILAYRITYKSEN JOHTAMINEN: Maatalousyritysten johtamisosaamisen (talous & kehittäminen ) edelleen vahvistaminen räätälöidysti pienryhmässä tilakohtaisiin tarpeisiin vastaten. Tila/yrityskohtaisen talouden ja kannattavuuden parantaminen osaamisen vahvistamisella: kehittämishankkeen kohdennettut toimenpiteet.**

**Toimenpide-ehdotus:** hyödynnetään Tuottava maaseutu-hankkeen kokemuksia ja toimintamalleja ja kehitetään niiden pohjalta seuraavan hankkeen koulutussmallit. Pohdittavaksi, miten tavoitaa ja saada mukaan ne yrityjät, jotka eniten ehkä tarvitsevat osaamisen vahvistamista, mutta eivät ole tähän mennessä olleet niin innostuneita kouluttautumaan?

**3. TYÖKYY JA HYVINVOINTI: Työterveyshuollon toimintamallin kehittäminen: varhaisen puuttumisen malli työssä jaksamisen kysymyksiin. Tällä hetkellä tiloilla käyvä lähiinna talouteen ja karjan hyvinvointiin liittyvät asiantuntijat. Miten tukea parhaiten maatalayrittäjien fyysisä ja henkistä jaksamista? Kehittämishankkeeseen pilotti työterveyspalveluiden ja maatalayrittäjien sekä muiden tiloille tukipalveluja tuottavien yhteistyössä. Konkreettisia toimenpiteitä työhyvinvoinnin edistämiseksi. Työhyvinvointi tai pahoinkointi liittyy läheisesti yrityksen asioiden toaan. Kuten yksi asiantuntijoista toteaa: ”Asia on erittäin tärkeää, ja osaksi huonoa oloa ja väsymistä tulee yrityksissä johtamisosaamisen puuttumisesta. Sitä kautta tila toimintojen miettiminen, laskeminen, suunnittelu ja toteaminen, jne tuo mitä suurimmassa määrin niin henkistä kuin fyysisän hyvinvointia. Kun asiat on yrityksessä hanskassa, niin on myös hyvä olla.”**



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Näring-, trafik- och miljöcentrum

**Koillismaa**



## Position Kehitysyhtiö Oy

Toimenpide-ehdotus: uuden kehittämishankkeen valmisteluun mukaan maatalousyritystäjille työterveys- ja työhyvinvointi sekä kuntoutuspalveluita tarjoavia toimijoiita.

**4. VERTAISTUKI: Maatalayrittäjien vertais- ja yhteistoimintaryhmien käynnistäminen, liikkeelle polkaiseminen eri teemoissa. Huomioiden mm. nuoret viljeilijät ja yksin yrittäjät! Tunnistettava nykyajan ihmiseille sopivat väljään osallistumiseen perustuvat toimintamallit.**

**Toimenpide-ehdotus:** polkaistaan käyntiin ilman hanketta uusi Koston lopi – verkostotoiminta monistettuna kaikille kolmelle paikkakunnalle. Käynnistyytään verkostonalut voivat olla mukana uuden hankkeen suunnittelussa ja verkosto-toimenpiteiden suunnittelussa. Miten? Kutsu koolle iltakahville maatilayrittäjiä ja lähdetän ilman instituutiota liikkeelle.

**5. KOULUTUS: Kentällä on koulutustarpeita maatalouden tukijärjestelmän muutoksiin liittyen. Esim. Posiolla ideoitiin kyläkierroksen toteuttamista, jossa tukijärjestelmän muutoksista vietiisiin tietoa suoraan kyläkunnittain. Samalla voitaisiin saada laaja-alaisemmin tietoa kentältä muutoinkin. Olisiko tälle tarvetta kaikissa alueen kunnissa, ja olisiko tarvetta yhdistää tähän myös sähköiseen asiointiin liittyvä koulutusta?**

**6. VIESTINTÄ: Maatalouden (kehittämisen) parissa työskentelevien yhteisen viestin kirkastaminen ja viestiminen päätoksentekijöille!**  
**Muutoksiin liittyvä** voivottelu jätettäköön muille, maatalouden puolestapuhujat keskittyvät mahdollisuksiens tunnistamiseen ja niistä viestimiseen. Tarvitaan lisää tietoa (?) päätoksentekijöille kunkin kunnan maatalouden nykytilasta ja mahdollisuksista säädöllisesti viestittynä. Näin voidaan saada myös tuki ja tila elinkeinon maatalouden kehittämiselle kaavoituksessa ja muissa kysymyksissä. ProAgria ja elinkeinoylehti sekä maatalouden keskusjärjestöt voisivat pohtia yhdessä, mikä on kunkin paikkakunnan systemaattinen ja vaikuttavin tapa viestiiä maatalouden nykytilanteesta ja mahdollisuksista paikallisille, alueellisille, kansallisille ja kansainvälisille tahoille. → Hankkeessa voisi laatia tarpeen mukaan esim. yhteisen viestintäsuunnitelman ja kokeilla sen toimeenpanoa?



LEADER



Koillismaa

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Näring-, trafik- och miljöcentralen

Europan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin





## 7. YHTEISTYÖN KEHITTÄMINEN & VERKOSTOJEN HYÖDYNTÄMINEN

**Verkostojen hyödyntäminen:** Loppuseminaarissa otettiin esille olemassa olevien verkostojen ja resurssien hyödyntämisen tärkeyks kehittämistyössä. Konkreettisesti sovittiin, että organisaatiot toimittavat käynnissä olevat ja valmistelussa olevat perustiedot maatalouden ja maaseudun kehittämishankkeista, joita resurssit voidaan suunnata teholkaasti ja hyödyntää yhteistyömahdollisuuksiin.

**Palkallisten toimijoiden yhteistyön kehittäminen:** Kun on vuosikausia ja jopa vuosikymmeniä toimitu yhdessä, on välttää hyvä pysähtyä tarkastelemaan toimintaa ja pohtia mitä voisimme tehdä vielä nykyistä paremmin maatalouden ja maaseudun kehittämiseksi organisaatiotason yhteistyössä.

**Toimenpide-ehdotus:** esim. yhteinen prosessimäärittely (tehtävien määrittely ja erityisesti rajapintojen ja ulkopuolisten alueiden hahmottuminen) maatalouden kehittämistyössä mukana olevien organisaatioiden ja toimijoiden kesken

**Toimenpide-ehdotus: Konkreettinen vuosittainen tsekkaus ja tavoitteiden asettaminen yhteistyökumppaneiden kesken:** Yhteisistä vuosi – ja nelivuotiskauden tavoitteista sopiminen ja niiden tarkistaminen säännöllisesti. Esimerkiksi paikkakunnittain ProAgrian, Maaseutuviranomaisen ja Elinkeinoyhtiön yhteinen 1-2krt/ vuodessa palaveri, jossa käydään kaikki tilat läpi yhdessä sekä muut sovitut yhteiset kehittämistoimenpiteet. Lisäksi Koillismaan alueen yhteimen vuosipalaveri, jossa katsotaan alueen kehitysnäkymiä läpi ja sovitaan toimenpiteistä ja seurataan aiempien sovittujen toimenpiteiden toimeenpanoa. Mukaan kerran vuodessa alueen maatalayrittäjät ( tai edustus), pankit ja muut maatalouden rahoittajat ja muita palveluita kuten talous- ja neuvonta sekä työterveyspalveluita tuottavat tahot.

**Toimenpide-ehdotus: Asiakasvaihto/työnkertio.** Kun pitkään työskentelee samoja asiakkaiden kanssa, voi olla hyvä välillä yrittää kohdata asiakas uudelleen, ikään kuin ensimmäistä kertaa.

**8. YHTEISTOIMINTA-ALUEEN HYÖDYNTÄMINEN:** Onko Koillismaan yhteistoiminta-alueen yhteistyömahdollisuudet koko alueen maatalouselinkeinon kehittämiseksi jo hyödynnetty? Mitä voitaisiin tehdä lisää? Voisiko vuosittainen kehittämispalaverin kohle kutsuminen olla yksi osa koko alueen yhteistyötä?



Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Natura-, traffik- och miljöcentralen



Europan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



**9. KUNTEN HENKINEN, TOIMINNALLINEN JA TALOUELLINEN TUKI MAASEUDUN JA MAATALOUDEN KEHITTÄMISELLE:**

Kuntien välillä on eroja taloudellisessa ja toiminnallisessa tuessa. Miten turvataan maatalouden ja maaseudun tukeminen ja myönteinen kehittämislampiiri tiukentuvassa taloudellisessa tilanteessa? Pohdittavaksi uutta hanketta ajatellen: miten maatalouden parissa toimivat tahot voivat omanlaataan varmistaan varmmin riittävän tuen, niin taloudellisen kuin erityiseesti henkisen "tahtotila" -tuen maatalouselinkeinolle ja sen kehittämiseelle?

**10. MAHDOLISUUKSIEN ETSIMINEN MAAULMALTA: Alueen maatalouden raaka-aineiden ja jalostettujen tuotteiden kilpailukyvyn varmistaminen hyvin vaikealta näyttävässä eurooppalaisessa markkinatalanteessa.**

Pohdittavaksi: mitä konkreettista Koillismaan toimijat voisivat yhdessä tehdä alueen maatalouden elintarvikevienin edistämiseksi? Työtä tehdään: Kitkan (Posion ja Kuusamon) vesistöstä pyydettävä Kitkan Viitas EU-nimisuojattu, Kitkan Viisas-hanke edistää tunnettavuutta paikalliseksi ja kansalliseksi.

Kuusamo Lapland Wild Food ja Taivalkoski Wild Food on haettu tavaramerkeiksi, joilla on brändikäsikirjat, tavoitteena 2020, Kuusamo lähialueineen Suomen tunnetuin ruokamatkailupaikkakunta.

Pohdittavaksi: Uusien markkina-alueiden etsiminen ja löytäminen koillismaan ruuan (maito-liha-tuotteet, myös muut ja yhteistyössä muiden paikkakuntien tuotteiden ja palveluiden kanssa) vientiin (esim. kehittyvä taloudet Afrikassa ja Aasiassa ( maat, joissa Suomi tunnetaan eli Suomen pitkäaikaiset kehitysyhteistyö kumppanimaat, esim. Tansania, Vietnam) ? : elintarvikkeiden tuottajat + elinkeinojen kehitysyhtiöiden hankkeet (Luonnonlisesti läheltä) + kumppanit muualta Suomesta ja maailmalta?

**11. PAIKALLISEEN KYSYNTÄÄ JA TARJONTA: Paikalliseen kysyntään liittyen mahdollisuuksia on: "Mielikinnoista olisi tietää alueen julkisten hankintojen osalta se kuinka paljon olisi mahdollista korvata tuontia paikallisella elintarviketuotannolla ja mikä sen kokonaisvaikuttus olisi aluetalouteen. Eli esim. tonnikalan/sein/kalapuikkojen jne.vaihtaminen muiukun, haukeen jne paikalliseen kalaan. Lihan osalta samoin. Jos viennillä alueen ulkopuolelle ei voi vaurastua, niin alueellisen omavaraisuusasteen nostaminen olisi hyvä vaihtoehto(tai parempi vaihtoehto ylipäätään). Tässä olisi kunnilla ja kaupungeilla hyvät mahdollisuudet vaikuttaa ja vastata tarpeisiin(kun kuluttaja/käyttäjä lähiruoaka**



LEADER

Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Näringe-, trafik- och miljöcentralen

Europan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



**Koillismaa**

# Position Kehitysyhtiö Oy



*kaipaa kouluihin, sairaaloihin ja nej*" Kuusamossa kaupunki yhdessä Luonnonlisesti lähetää hankkeen kanssa on lähtenyt aktiivisesti edistämään villiruuan ja lähiruuan osuutta hankinnoissa.

**Toimenpide-ehdotus:** mahdollisuudet ja tilanne paikallisilta tuottajilta lähiruuan hankinnan edistämisen suhteen Taivalkoskella ja Posiolla?

**Toimenpide-ehdotus:** paikallisten jatkojalostussmahdollisuuksien selvittäminen: pienteurastamotoimintaa selvitetään Luonnonlisesti lähetä hankkeessa. Kyselyn tiedot toimitettu hankkeelle.

## 12. Sopivasti työtä, sopivasti vapaata ja talous kunnossa – teemaksi uudelle hankkeelle (Taivalkosken maaseutuviranmaisen motto!

### LOPPUSEMINAARI 6.11.2014

Seminaarissa sovitut toimenpiteet maatalouselinkeinon kehittämiseksi Koillismaalla:

TOIMENPIDE	TOTEUTTAJAT	VASTUUHÖ/TAHO	AIKATAULU kk/vuosi
------------	-------------	---------------	--------------------

- sovittiin, että Maatilojen mahdollisuudet -hankkeen ohjausryhmän kokoonpano työstää uuden kehittämishankkeen aihioita tässä selvitystyössä ja muualta saatujen tietojen ja kokemusten perusteella - ideahaku käynnissä 2014 loppuun. Hallinnojasta ja tarkemasta suunnittelusta sovitaan erikseen.

- sovittiin, että mukana ovat organisaatiot toimittavat tiedot käynnissä ja valmistelussa olevista hankkeista Maatilojen mahdollisuudet- hankkeelle, jotta uuden hankkeen suunnittelussa voidaan jo suunnitteluvaheessa huomioida verkostoyhteistyömahdollisuudet



LEADER



EPA  
Elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus  
Näring-, trafik- och miljöcentralen

Koillismaa

Europan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa Investoi maaseutualueisiin





## HANKKEEN KUSTANNUKSET JA RAHOITUS

KUSTANNUKSET	Hyväksytty euroa	Toteutunut euroa
Palkkauskulut ja palkkiot	7200	7811,04
Ostopalvelut	9000	7944,96*
Vuokrat	600	**
Kotimaan matkakulut	3500	558,76 ***
Muut kustannukset	5200	2311,48 ****
<b>Kokonaiskustannukset</b>	<b>25500</b>	<b>20723,52</b>
<b>yhteensä</b>		

Ostopalvelujen osalta kustannusten alittuminen johtuu siitä, että tilakäyntejä toteutui 50 suunnitellun sijaan 42. Vuokrakustannuksia ei ole, koska hankkeen työntekijä työskenteli etänä Kuusamossa, ja laskutti työhuoneen käyttökorvauksen, kulut kohdassa muut kustannukset. Kotimaan matkakulujen osalta kustannusten alittuminen johtuu siitä, että tilakäyntien katsottu toteutuvan parhaiten maatalayrittäjät jo tuntevienvi neuvojen toimesta. Muiden kustannusten osalta kustannusten alittuminen johtuu siitä, että päättösseminari katsottiin taroitukseenmukaisemmaksi toteuttaa laajan yleisoseminaarin sijaan pienempänä kutsutilaisuutena toimialan avainhenkilöille.

### RAHOITUS

Kuntarahoitus ja yksityinen rahoitus (rahatallinen) ovat toteutuneet. Kuusamon Juusto on maksanut yksityisrahoitusosuuden hankkeen hallinnoijalle (Position Kehitysyhtiö) 2550 € ja kuntien rahoitusosuudet 4590 € on maksettu Koillismaan Leader (aiemmin Myöätä ry) ry:lle. EU+ valtion rahoitusta on hyväksytty rahoituspäätöksessä yhteensä 18 369 euroa.



Europan maaseudun  
kehittämisen maatalousrahasto:  
Eurooppa investoi maaseutualueisiin

**Koillismaa**