

JÄRJESTÖYHTEISTYÖN ESISELVITYSHANKE

LOPPURAPORTTI



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



1. Hankkeen toteuttajan nimi: Kuusamon kaupunki

2. Hankkeen nimi ja hanketunnus: Järjestöyhteistyön esiselvitys, 17565

3. Yhteenveto hankkeesta

Järjestöyhteistyön esiselvityshankkeen tavoitteena oli selvittää kuusamolaisten yhdistysten yhteistyövalmiudet ja suunnitella yhteistyömalli, jota voitaisiin toteuttaa Kuusamon lisäksi mahdollisesti myös laajemmin Koillismaalla. Esiselvityksen aikana yhteistyötä suunniteltiin hankesuunnittelijan tekemän taustatutkimuksen pohjalta kahdessa yhteisessä työpajassa, yhdistysten omissa tapaamisissa sekä erilaisten kyselyiden ja keskusteluiden avulla. Hankkeen aikana tehtiin myös tutustumismatkat Rovaniemelle Neuvokkaaseen sekä Ouluun Kumppanuuskeskukseen. Suunnittelun tuloksena tehtiin uusi projektisuunnitelma, jolle Koillismaan Omaishoitajat ja Läheiset ry hakee rahoitusta Raha-automaattiyhdistykseltä. Esiselvityshankkeen toimintoihin osallistui jollakin tavalla yhteensä 40 yhdistystä. Yhteistyöstä keskusteltiin myös kaupungin eri toimialojen, seurakunnan sekä Kainuun ammattiopiston Kuusamon toimipisteen (KAO) kanssa. Esiselvityshankkeen aikana todettiin, että yhteistyötä tarvitaan ja sen toteuttaminen vaatii koordinaattorin.

4. Raportti

Hankkeen tavoitteet

Hankkeen tavoitteena oli

1. Selvittää valmiudet yhdistysten yhteistoimintaan ja olemassa olevat yhteistoiminnan muodot, myös julkisen (kaupungin ja seurakunnan yms.) ja järjestöjen yhteistoiminnan selvittäminen.
2. Yhteistoiminnan rakenteen suunnittelu.

Hankkeen toteutus

a) Toimenpiteet

Hankkeen toimenpiteitä on toteutettu ajallisesti limittäin ja siten, että mahdollisimman monella olisi mahdollisuus osallistua hankkeeseen. Toiminta on ollut avointa ja siitä on pyritty tiedottamaan mahdollisimman tehokkaasti pääasiallisesti kuitenkin sähköpostia käyttäen.

Taustaselvitys

Hankesuunnittelija teki hankkeen alussa taustatutkimusta Suomessa toteutetuista järjestöyhteistyön kehittämishankkeista. Tätä taustatutkimusta ja hyvien käytäntöjen jäljittämistä jatkettiin hankkeen loppuun asti. Erilaisia esimerkkejä esiteltiin myös yhdistyksille (Liite 1: Kooste erilaisista yhteistyömalleista). Taustatutkimuksen ja yhdistysten toiveiden perusteella tutustumiskohteiksi valittiin Rovaniemi (Neuvokas) sekä Oulu (Kumppanuuskeskus).

Taustaselvitykseen kuului oleellisesti myös Kuusamon yhdistysten yhteystietojen ja tilanteen kartoittaminen. Yhteystietojen päivittäminen oli osittain haasteellista. Hankkeen toteuttamisessa ja taustaselvityksen apuna käytettiin myös Kuusamon kaupungin perusturvan toimialan keväällä 2012 toteuttaman sosiaali- ja terveysalan yhdistyksille suunnatun kyselyn tuloksia. Yhdistysten toiminnan osalta taustaselvitystä ei tehty kovinkaan syvällisesti vaan keskityttiin yleisiin piirteisiin

sekä yhteistyövalmiuksiin. Todettiin, että lähtökohtaisesti ollaan tilanteessa, jossa yhteistyötä tarvitaan, mutta sitä ei juuri ole. Yhdistykset eivät tiedä toistensa toiminnasta ja yhteistä toimivaa yhteydenpitokanavaa ei ole. Yhdistyksille tyypilliset haasteet ja vahvuudet ovat myös hyvin samankaltaisia.

Verkoston kokoaminen ja selvitystyö

Verkoston kokoamista ja selvitystyötä tehtiin limittäin. Varsinaista hanketyöryhmää ei koottu vaan kaikki tilaisuudet ja tapaamiset olivat kaikille avoimia. Kaikille avoimia työpajoja järjestettiin kaksi kertaa – joulukuussa ja helmikuussa. Ensimmäinen työpaja käsitteli yhdistysten lähtötilannetta ja ajatuksia yhteistyöstä. Toisessa työpajassa työstiin erilaisia yhteistyön malleja sekä sovittiin jatkoon suunnittelusta. (Liite 2: Työpajojen muistiot)

Tammikuussa järjestettiin tutustuminen Rovaniemelle Neuvokkaaseen. Samalla kuultiin esimerkkejä myös Lapin järjestöjärjestelmän kehittämistä sekä SPR:n Lapin piirin Järjestöt kylässä -hankkeesta. Huhtikuussa puolestaan tutustuttiin Oulussa Kumppanuuskeskuksen toimintaan. (Liite 3: Tutustumismatkaraportit).

Hankesuunnittelija osallistui useisiin yhdistysten tapaamisiin, joissa keskusteltiin yhteistyön toteuttamisesta. Yhteistyöstä keskusteltiin myös KAO:n, seurakunnan sekä kaupungin eri toimialojen kanssa.

Tapaamisten lisäksi hankesuunnittelija toteutti kaksi pienimuotoista kyselyä liittyen yhteistyöhön liittyviin odotuksiin sekä sen organisoitumiseen. Osa yhdistyksistä vastasi kyselyihin kirjallisesti ja osa suullisesti. Vaikka kyselyihin tuli suhteellisen vähän kirjallisia kommentteja, vastaa niiden yhteenveto hyvin yleistä vallitsevaa tilaa. (Liite 4: Kooste kuusamolaisten yhdistysten tilanteesta). Hankesuunnittelija tiedotti hankkeen etenemisestä pääsääntöisesti sähköpostilla ja siten yhdistyksillä oli myös mahdollista kommentoida kakkia vaiheita.

Huhtikuussa järjestettiin Järjestötapaaminen ja Järjestömarkkinat Kuusamon lukiolla yhteistyössä Myötälle ry:n kanssa. Tapaamisessa esiteltiin suunniteltu yhteistyömalli sekä saatiin inspiraatiota ja kannustusta yhteistyöhön myös esimerkiksi europarlamentaarikko Liisa Jaakonsaarelta. Järjestömarkkinoilla yhdistyksillä oli mahdollista esitellä omaa toimintaansa ja tutustua toisiinsa. Palautteen mukaan kyseinen tapahtuma oli onnistunut ja sitä tarvitaan myös jatkossa. (Liite 5: Järjestötapaaminen ja Järjestömarkkinat).

Vaikka esiselvityshankkeen keskiössä oli sosiaali- ja terveysalan yhdistykset, ei toimintaa ole rajoitettu niihin vaan mukaan on pyritty saamaan yhdistyksiä monipuolisesti yli sektorirajojen. (Liite 6: Tapahtumakoonti, Liite 7: Osallistuneet yhdistykset).

Yhteistoiminta rakenteen suunnittelu

Yhteistoimintarakenteen suunnittelu oli hankkeen tärkein tavoite. Sitä toteutettiin kaikilla edellä mainituilla toimenpiteillä yhdistyslähtöisesti. Suunnittelun periaatteena on ollut avoimuus ja toimijoiden kuunteleminen sekä osallistaminen. Taustatutkimuksen, tapaamisten ja keskusteluiden

perusteella muodostettiin neljä erilaista mallivaihtoehtoa, joista lopulta valittiin yksi toteutettavaksi. (Liite 8: Yhteistyömallit). Kyselyiden ja kommenttien perusteella toteutettavaksi vaihtoehdoksi valittiin malli, jossa yksi olemassa oleva yhdistys alkaa koordinoida yhteistyötä ja hakee sille ulkopuolista rahoitusta. Myötäle ry:n katsottiin olevan sopiva taho viemään yhteistyötä eteenpäin. Myötäle ry:n hallitus kuitenkin katsoi myöhemmin, että sillä ei ole juuri nyt parhaat edellytykset toteuttaa suunniteltua projektia. Tämän päätöksen jälkeen todettiin, että Koillismaan Omaishoitajat ja Läheiset ry on sopiva taho hakemaan rahoitusta. Esiselvityksen aikana hankesuunnittelija on koonnut yhdistysten ajatuksiin ja yhteisiin tavoitteisiin perustuen projektisuunnitelman, jolla Koillismaan Omaishoitajat ja Läheiset ry hakee rahoitusta Raha-automaattiyhdistykseltä.

b) Aikataulu

Esiselvityshanke aloitettiin suunnitelman mukaisesti 1.10.2012. Alkuperäisen suunnitelman mukaan hanke olisi kestänyt helmikuun 2013 loppuun, mutta sille haettiin jatkoaikaa toukokuun 2013 loppuun asti. Jatkoajalla varmistettiin esiselvityksen mahdollisimman hyvä toteutus sekä uuden projektisuunnitelman ja yhteistyösopimuksien huolellinen valmistelu.

c) Resurssit

Hanketta rahoitti Myötäle ry 100% rahoituksella. Hankkeessa työskenteli hankesuunnittelija 100% työajalla lokakuusta 2012 huhtikuun 2013 loppuun asti sekä 30% työajalla toukokuun 2013.

d) Toteutuksen organisaatio

Hanketta hallinnoi ja toteutti Kuusamon kaupunki ja perusturvan toimiala. Hankesuunnittelijana toimi Elise Ylitalo. Hankkeen vastuuhenkilönä toimi sosiaalityöntekijä/apulaisosastonhoitaja Jari Jaakkonen. Hankesuunnittelija teki läheistä yhteistyötä Myötäle ry:n kanssa

e) Kustannukset ja rahoitus

Hankkeen toteuttamisen aikana kustannusarvioon haettiin muutosta kaksi kertaa. Muutoksilla pystyttiin turvaamaan hankkeen tarkoituksenmukainen, tehokas ja järkevä toteuttaminen. Muutokset olivat kustannuslajien välisiä eivätkä vaikuttaneet kokonaiskustannuksien määrään. (Liite 9: Kustannukset). Rahoitusta toteutettiin alkuperäisen hyväksytyn rahoitussuunnitelman mukaisesti toteutuneiden kustannusten osalta.

f) Raportointi ja seuranta

Esiselvityshankkeen keston lyhyiden vuoksi hankkeesta ei tehty väliraportointeja rahoittajalle vaan pelkästään loppuraportti. Myös maksatusta haettiin yhdessä erässä.

Hankesuunnittelija raportoi hankkeen etenemisestä säännöllisesti hankkeen vastuuhenkilölle sekä perusturvajohtajalle. Hankesuunnittelija esitteli hankkeen etenemistä myös perusturvalautakunnassa.

Kaikista yhteisistä ja kaikille avoimista tapahtumista kerättiin palautetta ja niistä tehtiin myös muistiot, jotka jaettiin kaikille yhdistyksille sähköpostilla. Esiselvityshanke sai näkyvyyttä myös paikallisessa mediassa. (Liite 10: Mediakooste).

g) Toteutusoletukset ja riski

Esiselvityshankkeen yksi keskeisimmistä haasteista oli yhdistysten tavoittaminen sekä niiden innostaminen ja sitouttaminen yhteistyöhön. Hankesuunnittelija pyrki päivittämään yhteystietoja koko hankkeen ajan. Hankkeen toiminnoista ilmoitettiin myös paikallisissa lehdissä. Yhdistysten tavoittaminen onnistui kohtuullisen hyvin, vaikka siitä tuli myös jonkun verran negatiivista palautetta. Yhteystietojen ylläpito vaatii aktiivisuutta ja oma-aloitteisuutta myös yhdistyksiltä ja siihen täytyy jatkossa kiinnittää enemmän huomiota.

Esiselvityshankkeelle jouduttiin hakemaan jatkoaikaa osittain hankesuunnittelijan kuukauden palkattomasta lomasta johtuen. Poissaolo ei kuitenkaan vaarantanut esiselvityksen onnistumista. Jatkoaika mahdollisti uuden suunnitelman paremman valmistelun. Järjestöyhteistyön kehittäminen on hidastempoista työtä ja siihen nähden alkuperäinen viiden kuukauden hankeaika oli lyhyt.

Yhteistyökumppanit

Esiselvitystä tehtiin yhdistysten näkökulmasta ja siten yhdistykset olivat tärkeimpiä yhteistyökumppaneita. Yhteistyöstä keskusteltiin myös seurakunnan, KAO:n sekä kaupungin eri toimialojen edustajien kanssa. Myötäle ry:n kanssa tehtiin tiivistä yhteistyötä.

Hankkeen tulokset ja vaikutukset

Hankkeen tuloksena päätettiin toimintamallista ja tehtiin projektisuunnitelma sen toteuttamiseksi. Koillismaan Omaishoitajat ja Läheiset ry hakee rahoitusta Raha-automaattiyhdistykseltä projektin toteuttamiseksi.

Esiselvityksen aikana toteutettiin myös Järjestötapaaminen ja Järjestömarkkinat, joita on palautteen mukaan tarpeellista toteuttaa myös jatkossa. Huhtikuussa perustettiin myös kuusamolaisen yhdistysten käyttöön sähköpostilista, jonka avulla voidaan tiedottaa erilaisista tapahtumista ja muista yhdistyksen asioista. Sähköpostilistalle voi liittyä kuka vain ja sitä ylläpidetään toistaiseksi vapaaehtoisten voimin. Sähköpostilistalla julkaistaan tapahtumatiedote noin kerran kuukaudessa.

Yhteisten tapaamisten seurauksen muutamat yhdistykset ovat jo kehittäneet itsenäisesti joitakin yhteistyön mahdollisuuksia. Yhdistysten aloitteesta selvitetään myös yhdistyshyllyn toteuttamista kirjastoon sekä yhteistyöstä terveydenhuollon ammattilaisten kanssa.

Hankkeen aikana tehtiin myös valtuustoaloite vapaa-ajantaloon perustamisesta Kuusamoon. Sillä pyritään parantamaan järjestöjen toimintaedellytyksiä ja yhteistyötä käytettävissä olevien parempien tilojen avulla.

5. Esitykset jatkotoimenpiteiksi

Projektisuunnitelma ja rahoituksen hakeminen

Koillismaan Omaishoitajat ja Läheiset ry hakee rahoitusta yhteistyön toteuttamiseen ja kehittämiseen esiselvityshankkeen aikana tehdyllä projektisuunnitelmalla.

Välivaihe

Raha-automaattiyhdistyksen rahoituspäätös tulee vuoden 2014 alussa. Sitä ennen yhteistyötä voidaan ylläpitää perustetun sähköpostilistan avulla. Yhdistyksiä kannustetaan oma-aloitteeseen yhteistyöhön sekä osallistumaan yhteisiin tapahtumiin. Myötäle ry ottaa koordinoivastuun syksyllä järjestettävästä Järjestötapaamisesta / Järjestötreffeistä, jonka tarkoituksena on luoda mahdollisuus yhteisen toiminnan suunnitteluun sekä mahdollisesti Kehittämistiimin perustamiseen. Selvitetään mahdollisuutta järjestää Järjestömarkkinat jonkun muun tapahtuman yhteydessä.

Esitykset kaupungin toimenpiteiksi

Kaupunki selvittää tilakysymystä valtuustoaloitteen johdosta. Esiselvityshankkeen perusteella olisi tarpeellista nimittää yksi yhteyshenkilö tai yhteyshenkilöt toimialoittain, johon/joihin yhdistykset voivat olla yhteydessä ja joka/jotka ylläpitävät myös yhdistysten yhteystietoluetteloa. Kaupunki on mukana järjestämässä Järjestötapaamista ja Järjestömarkkinoita esimerkiksi Vanhusten viikon yhteyteen

Muuta

Jos Raha-automaattiyhdistyksen rahoituspäätös on kielteinen, selvitetään suunnitellun projektin rahoittamista esimerkiksi Myötäle ry:n kautta maaseuturahastosta tai muutoin esim. rakennerahastoista ensi ohjelmakaudella.

6. Allekirjoitus ja päiväys

LIITE 1: Kooste erilaisista yhteistyömalleista			
ORGANISAATIO	TOIMINNAN MUODOT	RAHOITUS	YHTEYSTIEDOT
Yhteiset toimitilat yhteistyön perustana			
Ikäosaamiskeskus Ellinkulma, Juuka	Keskuksessa kansalaistupa, päiväkeskus, seniorineuvola, järjestötupa, yritystupa, kesällä matkailuinfo	EAKR	http://juuanellinkulma.blogit.fi/
Kansalaistoiminnan keskus Matara, Jyväskylä	Keskuksessa "Olohuone", terveyspiste, toimisto- ja kokoustiloja, yhteisökoordinaattori	RAY	www.matara.fi
Järjestöotalo, Seinäjoki	23 sote-järjestön toimistoa, Yhteinen infopiste, kursseja, tukihenkilövälitystä, erilaisia ryhmiä, koulutuksia, kursseja, luentoja, retkiä yms	RAY	http://www.jarjestotaloseinajoki.net/index.html
Kansalaistoiminnan keskus Majakka, Kemi	Kohtaamipaikka Poiju, vapaaehtoistoiminnan resurssikeskus, yhdistysten tuki- ja neuvontapiste, yhteispalvelupiste, järjestöhotelli	RAY	http://www.majakkatalo.fi/
ESTERY-talo, Etelä-Savo	Yhteiset toimitilat, vertaistukea kehittävä VETO-projekti	RAY	http://www.estery.fi/
Järjestöotalo Kolomonen, Savonlinna	Koukous ja toimitilat	RAY	http://www.kolomonen.net/
Neuvokas, Rovaniemi	44 toimijan yhteistyöverkosto, yhteisiä tiloja, keskitetty vapaaehtoistyön välitys-, koulutus- ja työnohjauspiste	RAY	http://www.sosiaalikallega.fi/jarjestot/neuvokasrovaniemenseudunmtseura/
Vertaistuen keskus, Salo	Potilas- ja vammaisyhdistysten toiminta, vertaistuki	RAY	www.salonsyty.fi
Oulun kumppanuuskeskus	Yli 40 sote-toimijaa, järjestötoiminnan keskus (paikalliset, alueelliset, valtakunnalliset, julkiset toimijat), kansalaisten infopiste		http://www.kumppanuuskeskus.fi/yleista/
Yhteinen yhdistys			
Espoon Järjestöjen Yhteisö	Kehittämishankkeet, Yhteisötupa (tilapalvelut)	RAY	http://www.ejy.fi/

Hyvinkään Vammaisjärjestöjen Yhteistyöelin Vaje ry	Toimia potilas- ja vammaisyhdistysten yhteistyöelimenä ja Hyvinkään kaupungin vammaisneuvostona, Järjestökeskus Onnensilta, Koulutus- ja virkistystyöryhmä, tiedotustyöryhmä	RAY	http://www.vaie.fi/
Kankaanpään Seudun Vammaisjärjestöt ry	Virkistystapahtumat, kurssit, keskusteluryhmät, edunvalvonta	RAY	http://www.kankaanpaanvammaisjarjestot.net/index.php
VERKOSTOMAINEN YHTEISTYÖ			
Sosiaali- ja terveysalan järjestöt Hämeenlinnan seudulla	yhteistyö- ja kehittämisryhmät, erilaiset tapahtumat ja koulutukset, yhteiset nettisivut, tiedottaminen	RAY	http://www.yhdistykset.tiedottaa.net/18
Päijät-Hämeen Kumppanuuskeskushanke	Hanke koordinaattorina ja innostajana	RAY	http://www.kumppanuusverkosto.fi/
KEHITTÄMISHANKKEITA			
VARES-hanke	toimijoiden profiloiminen, seudullisen työn kehittäminen, yhteistyömahdollisuuksien selvittäminen	RAY	http://www.vareskeskus.fi/index.asp?pid=1
Lapin järjestötoiminnan kehittämisrakenne	esim. Järjestöpankin kehittäminen	RAY	http://www.sosiaalikallega.fi/jarjestot/lapin_sosiaali_ja_terveysturvayhdistys/lapin-jarjestotoiminnan-kehittamisrakenne
Järjestöt kylässä hanke	Järjestöjen yhteistyö kyläyhdistysten kanssa,		http://rednet.punainenristi.fi/node/3306
Veka-vapaaehtoistoiminnan kehittämissanke 2011-2014	Järjestötilan toimintamallin kehittäminen, järjestömarkkinat	RAY	http://www.lapinsinisarastus.fi/etusivu

LIITE 2: Työpajojen muistiot

A) MUISTIO

JÄRJESTÖYHTEISTYÖ – TYÖPAJA

4.12.2012 klo 16-18, Kaupungintalo, valtuustosali

1. Hankkeen esittely / Hankesuunnittelija Elise Ylitalo

Järjestöyhteistyön esiselvityshanke

mahdollistaa Kuusamon niin taajama kuin haja-asutusalueiden järjestötoimijoiden tarpeiden kartoittamisen sekä osallistumisen yhteiseen yhteistyön suunnitteluun. Tavoitteena on luoda toimiva kuusamolainen järjestöyhteistyön malli, jota lähdetään toteuttamaan yhdessä hankkeen aikana laaditun toiminta/hankesuunnitelman mukaisesti.

Hanke on tarkoitettu kaikille kuusamolaisille yhteistyöstä kiinnostuneille järjestötoimijoille. Voitte osallistua suunnitteluun esimerkiksi pyytämällä hankesuunnittelijaa omiin tapaamisiinne, joissa yhteistyötä voidaan pohtia teidän näkökulmista tai kommentoimalla luonnoksia ja suunnitelmia muutoin sekä tuomalla julki yhteistyöideoita, joita voitaisiin jo toteuttaa. Vuoden 2013 alussa järjestetään lisää työpajoja sekä kaksi opintomatkaa.

Hanke on aloitettu 1.10.2012 ja toteutusaikaa on helmikuun 2013 loppuun asti. Hanketta rahoittaa Myötäle ry ja sitä toteuttaa ja hallinnoi Kuusamon kaupunki.

2. Työpaja ja keskustelu

a. Haasteet yhdistystoiminnassa

i. *Viestintä*

Keskustelussa tuotiin esille viestinnän ja tiedotuksen vaikeutta erityisesti järjestöistä ulospäin, mutta myös sisäisesti. Viestinnän kehittäminen olisi tärkeää tietoisuuden lisäämisen ja päällekkäisyyksien karsimisen vuoksi.

ii. *Jäsenistön ikärakenne ja rekrytointi*

Yhdistysten yhteinen ongelma on jäsenten ikääntyminen ja toisaalta uusien jäsenten ja vapaaehtoisten (erityisesti nuorten) rekrytoiminen. Toisaalta pitäisi huomioida toiminnan joustavuus ja vapaus ja toisaalta sitouttaminen sekä myös sellaiset henkilöt, jotka haluavat toimia esimerkiksi vapaaehtoisina, mutta eivät halua liittyä jäseniksi.

iii. *Pitkät välimatkat*

iv. *Yhteistyö muiden toimijoiden kanssa*

Keskustelussa todettiin, että yhdistyksillä on liian vähän yhteistyötä keskenään. Toisia toimijoita tunnetaan ja tavataan liian vähän. Esimerkiksi yhteisiä koulutuksia voisi olla enemmän.

b. Vahvuudet yhdistystoiminnassa

i. *Asiantuntijuus*

Useilla yhdistyksillä on omia hyviä koulutuksia ja tapahtumia, joihin on mahdollista saada tukea ja asiantuntemusta omista kattojärjestöistä piiri- ja liittotasoilta.



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



ii. *Yleinen tyytyväisyys oman yhdistyksen toimintaan*

Keskustelussa nousi esiin yleinen tyytyväisyys omaan tekemiseen yhdistyksen sisällä. Yleinen oleilu on mukavaa, oman porukan ryhmähenki on hyvä samoin kuin tekemisen into. Myös avoimuutta korostettiin. Hyvinä toimintoina pidettiin erilaisia toimintaryhmiä ja vertaistukea. Yhteistyön osalta nostettiin esiin messut, retket, koulutukset ja muut tapahtumat.

iii. *Vapaaehtoiset*

iv. *Palkattu työntekijä*

c. Hyvä ja toimiva yhteistyö

i. *Toiminta*

Yhteistyön halutaan sisältävän ainakin erilaisia yhteisiä **tempauksia** ja **kampanjoita** (esim. **teemaviikkoja**) sekä muita tapaamisia. Yhteisiksi tapaamisten aiheiksi ehdotettiin mm. **tulevan vuoden suunnittelua** ja **yhdistysten yhteisiä pikkujouluja** tai **kevätkauden avajaisia**. Keskusteltiin myös tavoista, joilla olisi mahdollista lisätä vapaaehtoistyön arvostusta. Yksi mahdollisuus voisi olla **järjestömarkkinat** (järjestöpäivä). Ne voitaisiin suunnata erityisesti esim. 2. asteen opiskelijoille. Toisaalta todettiin myös, että voisi olla tehokkaampaa järjestää erilaisia **teemapäiviä**, joissa eri yhdistykset vuorollaan voivat esittäytyä. Toiminnan kantavia pilareita ovat **avoimuus** ja **vertaistuki**. Yhteistyötä voisi toteuttaa myös **tuntipankin** kautta (talkootyön/vapaaehtoisten hyödyntäminen yhdistysten kesken). Kaiken toiminnan ei tarvitse tapahtua sisällä vaan tulisi järjestää myös **ulkoilmatapahtumia**.

ii. *Toimijat*

Yhteistyön tulisi olla laaja-alaista huomioiden erilaiset yhdistykset ja niiden jäsenistön, vapaaehtoiset, asiantuntijat, yritykset ja muut yhteisöt sekä kaupungin toimijat. Myös alueellista ja toimialaan liittyvä yhteistyötä olisi hyvä kehittää.

iii. *Kylät ja haja-asutusalueet*

Kylillä ja haja-asutusalueilla voitaisiin toiminnan edistämiseksi pitää esim. **tupailtoja** ja **kyläjuhlia**. Tilojen (esim.) kyläkoulujen / kyläyhdistysten tilojen hyödyntämismahdollisuudet tulisi selvittää. **Yhteiset kerhot** voisivat myös toimia samoin kuin **kimppakyydit**.

iv. *Tiedotus*

Tiedotuksessa oleellista on asioiden kiinnostavuus. Hyviksi kanaviksi todettiin sosiaalinen media (Facebook) sekä puskaradio. Perinteisempiäkin tiedotuskanavia kuten sähköpostia, kirjeitä, lehti-ilmoituksia sekä puhelinsoittoja tarvitaan ehdottomasti myös jatkossa. Samalla todettiin, että olisi hyvä, jos yhdistysten tiedot saataisiin kootusti samaan paikkaan (esim. kaupungin nettisivuille, jonne on tulossa myös kyläyhdistysten tiedot). Myös



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



yhdistysten yhteinen toimintakalenteri olisi tarpeellinen. Todettiin, että paikallislehtiä tulisi hyödyntää aktiivisemmin tarjoamalla juttuja omista toiminnoista. Lehdille voisi ehdottaa juttusarjaa paikallisista yhdistyksistä ja niiden toiminnoista.

v. *Yhteistyön koordinointiin tarvitaan palkattu henkilö*

vi. *Tilat*

Tiloihin liittyvässä keskustelussa nousi esille useita erilaisia näkökulmia. Atimo-talon tilojen nähtiin toisaalta olevan melko hyviä, mutta toisaalta tilat eivät ole aivan riittävät eivätkä täysin toimivat (esim. yksityisyyden puute). Tärkeämpää ja ensisijaisempaa olisi yhteistyön koordinointi kuin yhteisten tilojen (järjestötila) rakentaminen. Muista tiloista hyvinä ja toimivina esimerkkeinä mainittiin esim. kansalaisopiston tilat sekä Lähi-Tapiolan alakerta. Yhteisestä järjestötilasta keskusteltaessa nousi esille ajatus siitä, että jonkinlainen yhteinen toimijoiden tila ("olohuone") voisi olla yhteinen unelma. Tilojen tulisi olla toimivat ja monipuoliset. Toisaalta todettiin myös, että yhteinen järjestötila ei ole tällä hetkellä realistinen tavoite esim. rahoituksen vaikeuden vuoksi. Tärkeämpää olisi keskittyä toiminnan sisältöihin ja olemassa olevien tilojen kartoittamiseen ja tehokkaampaan hyödyntämiseen (esim. yhtenäisen varausjärjestelmän kehittäminen).

d. Johtopäätöksiä ja jatkotoimenpiteitä

Yhteistyön onnistumisen kannalta oleellista on **yhteinen tahtotila ja yhteinen päämäärä** – saadaanko sellainen syntymään? Tiedon ja taidon jakaminen sekä resurssien yhdistäminen luo enemmän mahdollisuuksia toimia.

Hankesuunnittelija on yhteydessä yhdistyksiin ja selvittää suhtautumista yhteistyöhön. Yhteistyön suunnittelu on vuorovaikutteinen prosessi, johon kaikki halukkaat voivat osallistua. Eri vaiheet tulevat esille ja kommentoitavaksi esimerkiksi sähköpostin välityksellä. Hankesuunnittelija selvittää mm. järjestöjen kevätkauden aloituksen järjestämistä, yhteystietojen kokoamista ja yhteistä toimintakalenteria.

e. Muuta

SPR:n Kuusamon paikallisosasto järjestää Sydäntalvi valmiusharjoituksen 16.2. Tässä on jo yksi hyvä mahdollisuus yhteistyöhön. Lisätietoja esim. <http://rednet.punainenristi.fi/node/14688>

3. Yhteisöhautomohanke / Hankeaktivaattori Marjo Kämäräinen

Hankeaktivaattori Marjo Kämäräinen Myötäle ry:stä kertoi sopimuksellisuudesta ja yhteisöhautomohankkeen tarjoamista mahdollisuuksista tukea yhdistysten toimintoja kylillä.

Lisätietoja: <http://www.myotale.fi/fi/hanke-toiminnassa/yhteisohautomo-hanke>

Hankeaktivaattori Marjo Kämäräinen, 0400 416 206



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



OSALLISTUJAT

Koillismaan Äitien Lomahuolto ry
Myötäle ry
Koillismaan Omaishoitajat ja Läheiset ry
Kuusamon kehitysvammaisten tuki ry
Kuusamon Hengitysyhdistys ry
Kuusamon Mielenterveyden Tuki Ry
Kuusamon Sydänyhdistys ry
SPR / Kuusamon osasto
Kuusamon Sotaveteraanit / Naisjaosto
Koillismaan Diabetesyhdistys
KMT ry / Annut-projekti

B MUISTIO

JÄRJESTÖYHTEISTYÖ – TYÖPAJA 2

5.2.2013 klo 16-18, Kaupungintalo, valtuustosalin takaosa

1. Hankesuunnittelija esitteli tavoitekaavion sekä koosteen erilaisista järjestöyhteistyön malleista. Malleista käytiin keskustelua ja todettiin, että seuraava kommentointikierros yhdistysten kanssa voidaan toteuttaa esitettyjen mallien pohjalta.

2. Hankkeessa toteutetaan vielä toinen opintomatka. Sovittiin, että opintomatkan kohden määritellään yhdistysten kanssa käytyjen keskusteluiden perusteella siten, että siitä olisi mahdollisimman paljon hyötyä.

3. Hankesuunnittelija on perustanut *sähköpostitilin* gmailiin. Kyseinen tili otetaan käyttöön viikolla 7 siten, että sitä voidaan käyttää yhdistysten väliseen viestintään. Ohjeistus lähetetään ensimmäisen viestin yhteydessä

4. Järjestötapaaminen lauantaina 6.4.2013

Järjestöyhteistyön esiselvityshanke järjestää yhteistyössä Myötäle ry:n kanssa Järjestötapaamisen 6.4. Kuusamossa. Tapaamisessa on tarkoitus esitellä tulevaa järjestöyhteistyön mallia siten, että yhdistyksillä on vielä mahdollisuus kommentoida ja vaikuttaa siihen. Tilaisuuteen pyritään saamaan joku innostava puhuja. Päivän aikana yhdistyksillä on myös mahdollisuus esitellä omaa toimintaansa muille.

Toiveita järjestötapaamisen ohjelmaan liittyen voi lähettää hankesuunnittelijalle Elise Ylitalo: elise.ylitalo@kuusamo.fi, 040 8608011

OSALLISTUJAT

Myötäle ry
Kuusamon reserviläiset
ON-Kuusamo työhönvalmennuskeskus ry
Eläkeliiton Kuusamon yhdistys
Kuusamon kehitysvammaisten tuki ry
Koillismaan Psoriasisyhdistys
Kuusamon Sydänyhdistys
Kuusamon Mielenterveyden Tuki Ry
SPR Kuusamo



**Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin**



LIITE 3: Tutustumismatkaraportit

A) MUISTIO

Tutustumismatka Rovaniemelle 17.1.2013

Järjestöyhteistyön esiselvityshanke järjesti tutustumismatkan Rovaniemelle 17.1.2013. Matkalle osallistui yhteensä 12 henkilöä, joista yhdeksän oli eri yhdistysten edustajia.

Päivän aikana tutustuimme kolmeen eri organisaatioon; Neuvokas, SPR:n Lapin piirin Järjestöt kylässä hanke ja Lapin sosiaali- ja terveysturvan Lapin järjestö rakenne hanke.

1. Anneli Laine kertoi Neuvokkaasta ja sen toiminnasta.

Neuvokas on Rovaniemen Seudun Mielenterveysseura ry:n hallinnoima vapaaehtoistyönkeskus, joka toimii 44 jäsenyhdistyksen yhteistyöverkostona. Neuvokas välittää maksutonta vapaaehtoistyön tukea, tarjoaa vapaaehtoistyöntekijöille mielekästä tekemistä sekä keskitetyn vapaaehtoistyön välitys-, koulutus- ja työnohjauspisteen. Neuvokas tarjoaa jäsenilleen sekä myös ulkopuolisille ryhmille (maksua vastaan) tiloja sekä tarjoilupalveluita. Jäsenyhdistykset voivat myös tuoda esitteitään Neuvokkaaseen yhdistyslokerikkoon ja osallistua erilaisiin tapahtumiin. *Neuvokkaan tavoitteena on täydentää julkisen ja yksityisen sektorin palveluita sekä yhdistää vapaaehtoistyön toimintaresursseja Rovaniemellä.*

Neuvokas järjestää erilaisia tapahtumia ja kursseja. Esimerkiksi syksyisin on järjestetty suosittua ikäihmisille suunnattua Sykettä Syksyyn hyvinolon liikuntapäivää yhdessä Rovaniemen kaupungin ja seurakunnan kanssa. Vapaaehtoistyö onkin pääasiallisesti vanhusten tukemista, mutta myös muita ryhmiä tuetaan. Neuvokkaan vapaaehtoiset järjestävät toimintaa myös ympäristökylien kohtaamispaikoilla.

Neuvokas kouluttaa vapaaehtoistyöntekijät kursseilla, järjestää heille työnohjausta ja tarjoaa vapaaehtoisille myös omaan hyvinvointiin liittyvää toimintaa. Vapaaehtoisille korvataan myös jonkin verran esim. matka- ja puhelinkuluja. *Uusien vapaaehtoisten tavoittamisessa tärkeimpiä kanavia ovat julkiset tiedotusvälineet sekä puskaradio. Nuorten mielenkiinnon herättämisessä kouluyhteistyö on avainasemassa.* Neuvokas on jo usean vuoden ajan järjestänyt vapaaehtoistyönperuskurssia Lyseonpuiston lukion kanssa. Kurssi koostuu 16 teoriatunnista ja 22 tunnin käytännönharjoituksista eli vapaaehtoistyöstä. Neuvokas on myös järjestänyt Ystävänpäivän aikaan välittämispäivän jolloin kaikki lukion ykköset ovat osallistuneet vapaaehtoistyöhön eri yksiköissä Rovaniemen alueella. *Vapaaehtoisten ja muiden toimijoiden tavoittamisessa ja mukaan houkuttelemisessa on tärkeää toimijan hyvän imagon rakentaminen ja vapaaehtoisista huolehtiminen.*

Yhteistyöverkosto tuo hyötyä myös viestintään – samaa viestiä on helppo välittää 44 järjestölle samanaikaisesti samoja kanavia pitkin. Myös nettisivuille saa linkityksiä ja näkyvyyttä. Sivuilla on myös tapahtumakalenteri. Neuvokas on ollut mukana uuden sähköisen järjestöpankin kehittämisessä. Yhteisten tilojen käyttäminen tuo synergia etuja. Yhteisissä tapaamisissa on hyvä verkostoitua ja sopia asioista. Tapaamiset ovat myös vertaistukea.



Neuvokas saa rahoitusta Raha-automaattiyhdistykseltä sekä Rovaniemen kaupungilta, seurakunnalta ja joiltakin yrityksiltä. Rovaniemen kaupungin kanssa tehdyn palvelusopimuksen myötä on alkamassa esimerkiksi kulttuuriväärtitoiminta. Vapaaehtoisia koulutetaan apua tarvitseville saattajiksi erilaisiin kulttuuritapahtumiin. *Yhteistyö julkisen sektorin kanssa on erittäin tärkeää. Vapaaehtoistoiminta tukee, mutta ei korvaa muita palveluita.*

(Lisätietoja: <http://www.sosiaalikallega.fi/jarjestot/neuvokasrovaniemenseudunmtseura/>)

2. Veli-Matti Ahtiainen kertoi SPR:n Lapin piirin Järjestöt kylässä hankkeesta.

Järjestöt kylässä hankkeen tarkoituksena on parantaa ihmisten hyvinvointia ja turvallisuutta sekä omaehtoista selviytymistä vapaaehtoistuellla ja lisätä kylien yhteisöllisyyttä. Hankkeessa kehitetään vapaaehtoistoiminnan malleja, joilla pyritään entistä toimivampiin ja sopimuksiin pohjautuviin yhteistyömuotoihin eri viranomaisten ja toimijoiden kanssa. SPR toteuttaa hanketta yhdessä Sami Soster ry:n kanssa

Hankkeen sisällöt liittyvät kiinteästi arkeen ja sen turvaamiseen sekä omaehtoiseen selviytymiseen. Hankkeen aikana on tehty erilaisia kyselyitä, toteutettu koulutuksia (esim. GPS-koulutukset) sekä keskitytty perustyön organisoitumiseen. Kylien hyvinvointiin ja turvallisuuteen on perehdytty yhteisissä harjoituksissa, järjestöfoorumeissa, nettikoulutuksissa ja kylien hyvien käytäntöjen työpajoissa. *Hankkeen aikana pyritään yhdistämään voimavaroja, mistä esimerkkinä yhdistysten yhteiset kerhot kylillä (esim. Utsjoki).* Vapepa (vapaaehtoinen pelastuspalvelu) on ollut hyvä yhdistävä tekijä kylissä. Kylätalojen hyödyntäminen (ryhmätoiminnot, terveystiete, palvelupäivä) on myös yksi oleellinen yhteistyötä edistävä tekijä. Kouluyhteistyöllä parannetaan nuorten tavoitettavuutta. Keskustelussa nousi esille myös vapaa-ajanasukkaiden huomioimisen tarpeellisuus.

(Lisätietoa: <http://rednet.punainenristi.fi/node/3306>)

3. Sanna Ylitalo esitteli Lapin sosiaali- ja terveysturvayhdistyksen Lapin järjestö rakenne hanketta.

Järjestö rakenne hankkeella on kehitetty Lapin järjestöyhteistyötä ja esimerkiksi verkossa toimivaa järjestöpankkia. Pohjois-Pohjanmaalla on kehitetty vastaavaa sähköistä alustaa, joka löytyy osoitteesta www.ihimiset.fi. Pohjois-Pohjanmaalla valmistellaan myös maakunnallista strategiaa.

Järjestö rakenne hankkeen aikana on järjestetty alueellisia järjestöfoorumeita, joissa ensimmäinen kierros on ollut aikalailla vapaamuotoista tutustumista toisiin toimijoihin. Tapahtumissa on aina ollut mukana myös kuntatoimijoita. Järjestöyhteistyöhön liittyen yksi oleellinen asia on se mistä ja miten toimijat saavat tiloja toiminnalleen. Tärkeää olisi myös saada kaupungilta selvät linjaukset avustusten jakamisesta. Järjestöjen ja kaupungin yhteistyö on tärkeää hyvinvoinnin lisäämisen kannalta. Yhteistyötä voidaan rakentaa erilaisilla palvelurakenteilla ja sopimuksilla. Tällä hetkellä julkisen sektorin ja kolmannen sektorin väliseen yhteistyöhön liittyy ajankohtaisesti esim. sähköisten hyvinvointikertomusten kehittäminen ja nuorisotakuu. *Järjestöt voisivat esimerkiksi koota hyvinvointitarjottimen ja siten tarjota palveluitaan kaupungille.* Järjestöjen arvostusta työnantajana tulisi lisätä. *Erilaisten monipuolisten yhteistyöverkostojen kokoaminen edistää tiedon*



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



välitystä ja nopeuttaa reagoimista huolestuttaviin asioihin ja ilmiöihin. Kylillä voitaisiin elvyttää tupailta perinnettä.

(Lisätietoja: http://www.sosiaalikallega.fi/jarjestot/lapin_sosiaali_ja_terveysturvayhdistys/lapin-jarjestotoiminnan-kehittamisrakenne)

4. Kommentteja ja palautetta

Kuusamossa voisi toteuttaa

- Yhteiset kerhot lapsille ja nuorille (esim. yläasteikäisille), joissa eri yhdistykset voisivat esitellä toimintaansa.
- Toisen asteen oppilaitoksille vapaaehtoistyön peruskurssi, jossa teoriaa ja käytännön harjoituksia. Samalla tietoa yhdistyksistä myös sote-alan opiskelijoille.
- Yhdistykset voisivat yhdessä etsiä uusia vapaaehtoisia.
- Omasta toiminnasta voisi tiedottaa muita ja samalla saada muilta ideoita omaa toimintaansa.
- Erilaiset yhdistykset saman sateenvarjon alle
- Järjestöfoorumi tai muu yhteinen tapahtuma, yhdistyspäivä
 - o yhteistyön suunnittelu
- Yhteystietolista yhdistyksistä ja yhteyshenkilöistä
- Pitkäjännitteinen yhteistyö tuottaa tulosta!

5. Mukana olleet yhdistykset

SPR Kuusamon osasto

Kuusamon Mielenterveyden Tuki ry

Koillismaan Omaishoitajat ry

Eläkeliiton Kuusamon yhdistys

ON Kuusamo – työhönvalmennuskeskus ry

Kuusamon kehitysvammaisten tuki ry

Myötäle ry

Kuusamon reserviläiset

Kuusamon Sydänyhdistys



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



Tutustumismatka Rovaniemelle 17.1.2013

OHJELMA

07:15	LÄHTÖ Kaupungintalon etupihalta
10:00 – 14:00	Rovaniemi, Neuvokas, Kansankatu 8 Esimerkkejä järjestöyhteistyöstä • Neuvokas (http://www.sosiaalikallega.fi/jarjestot/neuvokasrovaniemenseudunmtseura/) • SPR:n Lapin Piiri Järjestöt kylässä hanke (http://rednet.punainenristi.fi/node/3306) • Lapin Sosiaali- ja terveysturvayhdistys (http://www.sosiaalikallega.fi/jarjestopankki/kehittamisrakenne)
n. 15:00	PALUU kohti Kuusamoa
n. 17:30	Kuusamossa



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



B) MUISTIO

Tutustumismatka Ouluun 18.4.2013

Järjestöyhteistyön esiselvityshanke järjesti tutustumismatkan Ouluun 18.4.2013. Matkalle osallistui yhteensä 10 henkilöä, joista yhdeksän oli yhdistysten edustajia yhteensä seitsemästä eri yhdistyksestä. Päivän aikana tutustuimme Kumppanuuskeskuksen toimintaan sekä lisäksi erilaisiin Oulun seudulla toimiviin verkostoihin, VaRes-keskukseen, Oulunseudun omaishoitajat ja läheiset ry:n toimintaan sekä ESKO-hanke kokonaisuuteen.

1. Kumppanuuskeskus

Oulun Kumppanuuskeskuksen historia ulottuu 1990-luvulle, jolloin sitä alettiin kehittää Hyve-projektin avulla. Oulun kaupunki on ollut kiinteästi mukana keskuksen kehittämisessä alusta alkaen. Kumppanuuskeskus on kasvanut alun muutaman järjestön yhteistyöstä yli 40 sosiaali- ja terveysalan toimijan ja yhteisön yhdessä rakentamaksi kehittämis- ja toimintakeskukseksi. Verkostoineen sen toiminta-alue kattaa koko Pohjois-Pohjanmaan. Kansalaiset voivat tulla Kumppanuuskeskukseen kahvittelemaan sekä hakemaan neuvoja. Kumppanuuskeskuksessa kansalaistoimijat, sosiaali- ja terveysalan valtakunnalliset järjestöt ja paikalliset yhdistykset sekä julkinen sektori toimivat tiiviissä yhteistyössä, jonka johtoajatuksena on oppimiseen ja tulevaisuuteen orientoitunut ilmapiiri sekä vapaan kansalaistoiminnan aktivoiminen. Kumppanuuskeskuksen toiminta täydentää julkisia palveluita. Kumppanuuskeskuksen neuvontapistettä ylläpitää Pohjois-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysturvayhdistys, joka on palkannut neuvontapisteen työntekijät palkkatuen avulla. Toimijat voivat vuokrata Kumppanuuskeskuksesta toimistotiloja ja kokoustiloja sekä myös sihteeripalveluita. (Lisätietoja: <http://www.ihimiset.fi/fi/kumppanuuskeskus/>)

2. Verkostot ja yhteistyö

Pohjois-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysturvayhdistys kutsuu koolle erilaisia yhdistystoimijoiden verkostoja (puheenjohtajisto, sihteerit ja tiedottajat, neuvontatyötä tekevien ja vertaisryhmien ohjaajien verkostot), jotka kokoontuvat noin 2-4 kertaa vuodessa. Vertaisohjaajat toimivat myös Facebook-ryhmässä. Vertaistoimintaan löytyy materiaalia myös verkosto.purot.net sivustolta.

Oulussa on kehitetty pitkäjänteisesti järjestöjen ja terveydenhuollon yhteistyötä erilaisten verkostohankkeiden avulla. Yhteistyön toimintamuotoja ovat esimerkiksi

- Järjestöt esillä terveysasemilla
- Terveystietoluennot
- Terkkapysäkit
- Sektoripalaverit.

(Lisätietoja: <http://www.toimeksi.fi/fi/kehittamistoiminta/tyokaluja/th/tyokalutoulu/>)

Järjestöjen välistä yhteistyötä ja näkyvyyttä lisääviä kaikkien käytössä olevia työkaluja ovat myös ihmiset.fi verkkosivusto, jonne yhdistykset voivat lisätä omat yhteystietonsa sekä tapahtumansa.

(Lisätietoja: <http://www.toimeksi.fi/fi/tietolaari/lomakkeet/toimintalomake/>)



Toimeksi.fi sivusto julkaisee uutiskirjettä, johon yhdistykset voivat lähettää omia uutisiansa. Sähköistä uutiskirjettä voi tilata sähköpostiinsa kuka tahansa.
(Lisätietoja: <http://www.toimeksi.fi/fi/tietolaari/tlviestinta/uutiset/>)

3. VaRes-keskus

VaRes-keskus toimii Pohjois-Pohjanmaalla pyrkimyksensä yhdistää alueen voimavaroja ja osaamista vapaaehtoistoimintaan liittyen. Keskus keskittyy asenne- ja arvotyöskentelyyn, resurssi- ja rekrytointityöskentelyyn sekä vapaaehtoisten motivointiin ja koulutukseen. VaRes-keskuksen toimintaa hallinnoi Oulun Seudun Setlementti ja sitä rahoittaa Raha-automaattiyhdistys. Toiminta on aikaisemmin saanut projektirahoitusta ja siirtynyt nyt pysyvään toiminta-avustukseen.
(Lisätietoja: <http://www.oulunseudunomaishoitajat.fi/vapaaehtoistoiminta/vares-keskus/vares-hanke/>)

4. Oulun seudun omaishoitajat ja läheiset ry

Oulun seudun omaishoitajat ja läheiset ry on yksi Kumppanuuskeskuksen paikallisista toimijoista. Sen Omaiskortteeri sijaitsee keskuksen ylimmässä kerroksessa. Yhdistyksellä on aktiivista kehittämistoimintaa. Se saa Raha-automaattiyhdistyksen toiminta-avustusta Omaistuki-toimintaan sekä projektirahoitusta Ihmisen Lähelle- ja Vaihtopuoti-projekteihin. (Lisätietoja: <http://www.oulunseudunomaishoitajat.fi/fi/etusivu/>)

5. ESKO-hanke

ESKO on Oulussa toteutettava sosiaali- ja terveysjärjestöjen sekä Oulun kaupungin yhteinen ehkäisevän työn hankekokonaisuus. Hanketta rahoittaa Raha-automaattiyhdistys. Hankkeen tavoitteena on kaupungin ja järjestöjen yhteistyörakenteen selkeyttäminen sekä yhteisen näkemyksen rakentaminen ehkäisevän työn toimintaedellytyksistä tilaaja-tuottajamallissa. Hankekokonaisuus muodostuu kolmesta eri ikäkausiin keskittyvästä ja yhdestä koordinoivasta hankkeesta. Hankkeen toimijoita ovat sosiaali- ja terveysjärjestöt, liikuntajärjestöt, Oulun kaupunki, evankelis-luterilainen seurakunta, Pohjois-Pohjanmaan sairaanhoitopiiri sekä oppilaitokset.
(Lisätietoja: <http://www.soste.fi/kehittamme/hankkeet/esko-hanke.html>)

6. Kommentteja:

- Yhteistyöhön tarvitaan aina promoottoreita!
- Kaupungin tulee suhtautua järjestöihin tasavertaisina toimijoina toiminnan kehittämisessä
- Kuusamossa voitaisiin hyödyntää
 - o ihmiset.fi & toimeksi.fi sivustoja
 - o vertaisohjaajien materiaalipankkia sekä Facebook-ryhmää ja olla siten osa verkostoa
- Kuusamossa voitaisiin toteuttaa terveyden- ja sosiaalihuollon kanssa järjestöyhteistyötä Oulun mallia hyödyntäen
- Vapaaehtoistoiminnan kehittämisessä voidaan tehdä yhteistyötä VaRes-keskuksen kanssa esimerkiksi koulutusten järjestämisessä

7. Mukana olleet yhdistykset

SPR Kusamo

Koillismaan Omaishoitajat- ja läheiset ry

Kyläseura Reima



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



Kuusamon Hengitysyhdistys ry

Kuusamon Sydänyhdistys ry

ON Kuusamo – työhönvalmennuskeskus / Koillismaan Psoriasisyhdistys

Ohjelma

- 07:30 Lähtö: Kaupungintalon etupiha. Keskuskuja 6, 93600 Kuusamo
- 10:30 Kumppanuuskeskuksen yleisesittely
- 11:00 Kahvi - Monitoimisali
Järjestöjen välinen yhteistyö & järjestö-kunta yhteistyö: erilaiset verkostot
(<http://www.toimeksi.fi/fi/tyokalutoulu/>)
- 13:00 VaRes-keskus (Vapaaehtoistoiminnan keskus)
(<http://www.oulunsetlementti.fi/vapaaehtoistoiminta/vares-keskus/vares-hanke/>)
- 14:00 Kahvit - Isoleppä
Omaishoitajuus, Ommaiskortteeri
- 15:00 ESKO-hanke: Järjestö – kunta yhteistyö
(<http://www.soste.fi/kehitamme/hankkeet/esko-hanke.html>)
- 16:00 Paluumatka
- n. 19:15 Kuusamossa



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



LIITE 4: Kooste kuusamolaisten yhdistysten tilanteesta

Tämä kooste on tuotettu tehtyjen kyselyiden, keskusteluiden ja kommentointikierrosten perusteella. Kyselyihin tuli kirjallisia vastauksia vähän, mutta samoja kysymyksiä on käsitelty myös suullisesti. Tehty kooste kuvaa kokonaisuutta yleisellä tasolla ja pääasiallisesti sosiaali- ja terveysalanyhdistysten näkökulmasta.

Yhdistyksille tyypillisiä piirteitä

Kuusamolaisille yhdistyksille on tyypillistä jäsenistön ikääntyminen ja uusien erityisesti nuorten jäsenten rekrytoimisen vaikeus. Useat yhdistykset ovat todenneet, että järjestettyihin tapahtumiin on vaikea saada riittävästi osallistujia. Yhdistysten asioiden hoitaminen ja toiminnan järjestäminen jää harvojen vastuulle. Myös tiedottaminen koetaan usein ongelmalliseksi samoin kuin sopivien tilojen löytyminen ja niiden tehokas ja edullinen käyttäminen.

Kuusamossa on kuitenkin paljon pieniä ja suhteellisen aktiivisia toimijoita. Toimijat ovat yleensä ottaen tyytyväisiä omaan toimintaansa sekä ylpeitä siitä. Useilla yhdistyksillä on myös tiiviit yhteydet alueelliselle ja valtakunnalliselle tasolle omien katto-organisaatioidensa kautta.

Yhteistyön sisältö

Paikallinen yhteistyö kolmannen sektorin sekä myös julkisen sektorin ja yritysten osalta on ollut melko vähäistä ja hajanaista. Yhteistyön kehittämiseen vaadittava paikallinen koordinaation on puuttunut eivätkä alueelliset (maakunnalliset) yhteistyöhankkeet ole saavuttaneet Koillismaata välttämättä niin tehokkaasti kuin olisi tarpeen. Erityisesti sosiaali- ja terveysalan yhdistykset kuitenkin pitävät yhteistyötä tarpeellisena. Yhteistyöltä toivotaan erityisesti tiedonkulun paranemista, yhteisiä tapahtumia, harrastamahdollisuuksia, retkiä, koulutuksia, hallinnollista apua sekä vapaaehtoistoiminnan organisoimista ja uusien toimijoiden tavoittamista eli toisin sanoen olemassa olevien resurssien tehokkaampaa ja koordinoitumpaa hyödyntämistä. Toivotun yhteistyön sisällöt voidaan luokitella esim. seuraavasti:

- viestintä ja tiedottaminen
- koulutukset ja kurssit
- tapahtumat ja retket
- vapaaehtoistyön organisoiminen
- palvelutuotannon ja sopimuksellisuuden kehittäminen.

Läpileikkaavina teemoina nousevat esille kuntalaisten osallisuus, uusien jäsenien rekrytoiminen, ympäristökylien huomioiminen ja arjen turvallisuus. Yhdistyksistä löytyy paljon eri alojen ammattilaisia, joiden ammattitaitoa yhdistykset ovat valmiita hyödyntämään myös yhteistyössä.

Yhteistyön organisoituminen

Yhteistyön organisoitumiseen liittyvissä kysymyksissä yhdistysten mielipiteet hajaantuvat melko paljon. Kaikki ovat kuitenkin sitä mieltä, että yhteistyölle tarvitaan selkeä koordinoiva taho. Monet olisivat valmiita perustumaan uuden yhdistysten yhdistyksen toteuttamaan yhteistyötä, mutta toisaalta kyseisen mallin pelätään luovan lisää turha byrokratiaa ja päällekkäisiä rakenteita. Yksi muiden puolesta-malli sai myös paljon kannatusta. Siihen liittyviä epävarmuustekijöitä katsottiin kuitenkin olevan esim. koordinoivan tahon puolueettomuuden varmistaminen sekä sen intressien

riittäminen kaikkien yhteisen asian edistämiseen. Kaupungilta toivotaan myös konkreettista osallistumista ja esimerkiksi yhteyshenkilön nimeämistä. Yhteistyölle toivotaan selkeää rakennetta ja palkattua työntekijää toteuttamaan toimintoja käytännössä.

Tilakysymys

Tiloihin liittyvät haasteet nousivat esille kaikissa tapaamisissa ja keskusteluissa. Osa pienistä toimijoista on tyytyväisiä nykyiseen tilanteeseen heidän tilantarpeensa ollessa melko vähäinen. Useat toimijat kuitenkin kaipaisivat parempia toimitiloja. Atimo-talon tilojen ei katsota olevan riittäviä tehokkaaseen toimintaan. Kaupungista löytyy myös muita (yksityisiä) tiloja, mutta niiden käyttäminen voi olla haasteellista liian suurten käyttökustannusten vuoksi. Yhdistysten mielestä yhteinen Järjestö/Vapaa-ajan talo olisi hyvä tavoite tulevaisuudessa. Tilojen tulisi olla käyttötarkoituksiltaan monipuoliset ja esteettömät sekä edulliset. Yhteisten toimitilojen katsottaisiin edistävän yhteistyötä sekä näkyvyyttä. Tilojen käyttämiseen toivotaan tehokkaampaa varausjärjestelmää.

A) Kooste järjestöyhteistyöhön liittyvästä kyselystä (toteutettu joulukuu 2012 – tammikuu 2013)

Järjestöyhteistyöhön liittyviä kysymyksiä

Minkälaisia yhteistyön muotoja ja toimintoja toivotte (esim. tapaamiset, koulutukset, yhteistyöryhmät, hankkeet, yms.)?

- vapaaehtoistoiminta,
- liikunta
- harrastustoiminta,
- koulutukset,
- yhteiset retket ja juhlat
- yhteistapahtumia, konsertteja
- yhteinen kalenteri, ettei tule päällekkäisyyksiä
- tapaamiset
- yhteiset hankkeet
- teemapäivät

Miten itse voisitte osallistua ja sitoutua yhteistyöhön?

- yhdistysten eri alojen ammattilaisten hyödyntäminen
- ryhmien vetäminen, vertaisryhmät
- vastuu osatoiminnoista
- osallistuminen tapaamisiin

Kenen pitäisi koordinoida yhteistyötä? Pitäisikö yhteistyön taustalle perustaa oma yhdistys, joka koordinoisi toimintaa? Olisiko yhdistyksenne valmis liittymään siihen?

- kaupungin palkkaama henkilö, joko koko tai osa-aikainen
- koordinoija / tiedottaja
- rovaniemen malli
- yhteistyö Koillismaalla
- ”puheenjohtaja”
- yhteyshenkilö
- yhdistys

Mitkä ovat toimivia tiedotuskanavia?

- sähköposti
- paikallislehdet
- omat tapaamiset
- puskaradio
- sosiaalinen media
- jäsenkirjeet ja -tiedotteet
- kaupungin työntekijät (terveydenhuolto, sosiaalihuolto)

Onko yhteinen ”Järjestöotalo” realistinen tavoite? Mitä ajattelette nykyisistä tarjolla olevista tiloista?

- järjestöotalo on hyvä tavoite
- olemassa olevien tilojen remontointi, uudistaminen
- monipuolinen tilantarve, esteettömyys
- lisääisi yhdistysten näkyvyyttä
- edulliset kustannukset
- Atimotalo
 - o tarjonta on aika riittävä
 - o aikoja ei välttämättä aina saa tietyille ajankohdille
 - o koulutuspaikkana pieni
 - o keittiö yms. tilat huonot
 - o huono varausjärjestelmä
 - o esteettömyys ei kunnossa

Mitkä ovat yhteistyön tavoitteet? Miksi yhteistyötä?

- helpotetaan apua tarvitsevien elämää
- pidetään yhteyksiä ja tutustutaan muihin toimijoihin
- mahdollisuus toteuttaa asioita ja tapahtumia yhdessä, yhdessä voidaan toteuttaa isompia asioita
- kustannusten jakaminen
- työtaakan jakaminen
- jäsenten parempi palvelu
- uusien toimijoiden rekrytointi
- kaikilla järjestöillä samoja ongelmia jäsenmäärät pienenee, ei tarpeeksi aktiivisia henkilöitä, ei nuoria jatkajia
- saadaan lisää näkyvyyttä

B) Kooste yhteistyömalleihin liittyvästä kyselystä (Toteutettu helmi-maaliskuu 2013)**1. PARAS YHTEISTYÖMALLI OLISI**

MALLI	ÄÄNIÄ	KOMMENTTI
Yhdistysten yhdistys	4	näin sataisiin monipuolinen näkemys toiminta kentästä
Yksi kaikkien puolesta	2	Hyvä vaihtoehto on myös ”yksi muiden puolesta” jos joku yhdistys on valmis lähtemään hommaan.”
Kaupunki hoitaa homman	1	
Vapaa yhteisö	1	

Muita kommentteja:

- yhdistykset maksaisivat jäsenmaksun kaupungin koordinoitua vastaan
- jokainen hoitaa itse omat suhteensa
- palkattu henkilö täytyy olla

2. HUONON YHTEISTYÖMALLI OLISI

MALLI	ÄÄNIÄ	KOMMENTTI
Yhdistysten yhdistys	1	näin sataisiin monipuolinen näkemys toiminta kentästä
Yksi kaikkien puolesta	1	Hyvä vaihtoehto on myös ”yksi muiden puolesta” jos joku yhdistys on valmis lähtemään hommaan.”
Kaupunki hoitaa homman	1	” kaupunki hoitaa homman, jää pölyttymään paperi pinkkaan”
Vapaa yhteisö	2	Liian sekavan ja ”levottoman” tuntuinen vaihtoehto.”

Muita kommentteja:

- selkeä yhteystaho tulee olla

3. YHTEISTYÖSSÄ ON TÄRKEÄÄ TOTEUTTAA YHDESSÄ SEURAAVIA ASIOITA

TOIMINTO	ÄÄNIÄ	KOMMENTTI
Koulutus ja kurssit	5	Kirjanpitokoulutus, vapaaehtoistoiminta, yhdistystoiminta
Matkat ja retket	5	
Tiedottaminen	5	
Tapahtumat	4	Yhdistysten omat alat, yhdistysten esittäytyminen
Hallinto	3	
Liikunta ja virkistys	3	
Vapaaehtoistyön	3	

organisoiminen		
Yhteistyö kaupungin kanssa	3	
Palvelutuotannon kehittäminen	2	
Uusien jäsenien rekrytoiminen	2	
Toiminta ympäristökylissä	2	
Jokin muu: Toimitilojen hankinta	1	

Muuta:

- toimintakalenteri
- toiminnan ja yhteistyön toimivuuden jatkuva arviointi

KYSELYLOMAKE

YHDISTYKSEN NIMI:

1. PARAS YHTEISTYÖMALLI OLISI (valitse yksi vaihtoehto) (saat ruksin ruutuun tuplaklikkaamalla valittua ruutua ja valitsemalla oletusarvoksi "Valittu")

Yhdistysten yhdistys ☐ Yksi kaikkien puolesta ☐ Kaupunki hoitaa homman ☐
Vapaa yhteisö ☐ Joku muu, mikä? ☐

MUITA KOMMENTTEJA?

2. HUONON YHTEISTYÖMALLI OLISI (valitse yksi vaihtoehto)

Yhdistysten yhdistys ☐ Yksi kaikkien puolesta ☐ Kaupunki hoitaa homman ☐
Vapaa yhteisö ☐ Joku muu, mikä? ☐

KOMMENTTEJA?

3. YHTEISTYÖSSÄ ON TÄRKEÄÄ TOTEUTTAA YHDESSÄ SEURAAVIA ASIOITA (valitse 5 tärkeintä)

Hallinto ☐	Koulutus ja kurssit ☐
Liikunta ja virkistys ☐	Matkat ja retket ☐
Oppilaitosyhteistyö ☐	Palvelutuotannon kehittäminen ☐
Tapahtumat ☐	Tiedottaminen ☐
Toiminta ympäristökylissä ☐	Uusien jäsenien rekrytoiminen ☐
Vapaaehtoistyön organisoiminen ☐	Yhteistyö kaupungin kanssa ☐
Yhteistyö seurakunnan kanssa ☐	Yritysyhteistyö ☐
Jokin muu, mikä? ☐	

KOMMENTTEJA? (esim. minkälaisia koulutuksia, tapahtumia tai hallinnollisia toimenpiteitä)

LIITE 5: Järjestötapaaminen ja Järjestömarkkinat

Järjestöyhteistyön esiselvityshanke järjesti yhteistyössä Myötäle ry:n kanssa Järjestötapaamisen sekä Järjestömarkkinat Kuusamon lukiolla 6.4.2013. Tapaamisen tarkoituksena oli keskustella yhteistyöntulevaisuudesta ja organisoitumisen mallista sekä saada vinkkejä ja kannustusta yhteistyöhön. Järjestömarkkinoiden tavoitteena oli antaa yhdistyksille mahdollisuus esitellä omaa toimintaansa sekä tutustua toisiin toimijoihin. Tapaamiseen osallistui noin 50 henkilöä ja markkinoilla esitteli toimintaansa 14 yhdistystä.

Palautteen mukaan tapaaminen ja markkinat onnistuivat hyvin – ajankohta, tilat ja sisältö olivat tarkoituksenmukaisia. Osallistuneiden mukaan erityisen hyvää oli päästä tapaamaan muita toimijoita, keskustelemaan yhteistyön jatkosta konkreettisella tasolla sekä saada inspiraatiota ”ulkopuolisilta” esiintyjiltä. Niin tapaamista kuin järjestömarkkinoita toivottiin myös järjestettävän jatkossakin 1-2 kertaa vuodessa. Tapahtuman ajankohtaa ja paikkaa tulisi harkita tarkasti. Se voitaisiin järjestää jonkun muun tapahtuman yhteydessä (esim. Karhujuhlat, Ikämessut), jotta saataisiin enemmän yhdistyksiä ja muita osallistujia mukaan.



**Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin**



YHDESSÄ ETEENPÄIN – JÄRJESTÖYHTEISTYÖTÄ KUUSAMOSSA JÄRJESTÖTAPAAMINEN JA JÄRJESTÖMARKKINAT

Lauantaina 6.4.2013 klo 12:00 – 16:00

Kuusamon lukio, Oulungantie 1, 93600 Kuusamo

TAPAAMISEN OHJELMA

- 12:00 **Kahvi**
- 12:15 **Tervetuloa!**
Tuomo Hänninen, Kaupunginhallituksen puheenjohtaja
- 12:30 **Kansalaisten osallisuus ja vapaaehtoistyö yhteiskunnan voimavarana**
Liisa Jaakonsaari, Euroopan parlamentin jäsen
- 13:00 **Järjestötoiminta esille verkossa – esimerkkinä Ihimiset.fi-verkkopalvelu**
Saara Pajunpää, Projektipäällikkö, Pohjois-Pohjanmaan sosiaali- ja terveysturva yhdistys
- 13:30 **Järjestöt paikallisina kehittäjinä – Leader-toimintaryhmän näkökulma**
Pirjo Jaakkonen, Toiminnanjohtaja, Myötäle ry
- 13:50 **Järjestöyhteistyön esiselvityshanke: yhteistyömallin esittely**
Elise Ylitalo, Hankesuunnittelija
- 14:10 **Keskustelua ja yhteenveto**

AVOIMET JÄRJESTÖMARKKINAT, Lukion aulassa

- 14:30 – 16:00 **Järjestömarkkinat**
Kuusamolaiset yhdistykset esittelevät toimintaansa

Tapahtuman järjestävät:

Järjestöyhteistyön esiselvityshanke
Myötäle ry



Euroopan maaseudun
kehittämisen maatalousrahasto:
Eurooppa investoi maaseutualueisiin



LIITE 6: Tapahtumakoonti

KOONTI			
TAPAHTUMA	PÄIVÄMÄÄRÄ	OSALLISTUJAT	JÄRJESTÖT
Järjestöyhteistyö-työpaja 1	4.12.2012	17	10
Koillismaan Psoriasisyhdistys	12.12.2012	13	1
Kuusamon Kyläasiainneuvosto	8.12.2012	11	7
Tutustumismatka Rovaniemelle	17.1.2013	12	9
Kuusamon Mielenterveyden tuki ry, hallitus	21.1.2013	9	1
Kuusamon Sydänyhdistys	30.1.2013	20	1
Myötäle ry	31.1.2013	4	1
Kuusamon 4H-yhdistys	4.2.2012	2	1
Järjestöyhteistyö työpaja 2	5.2.2013	10	9
Kuusamon kehitysvammaisten tuki ry, hallitus	11.2.2013	11	1
MLL + Perhekahvila	14.2.2013	8	1
Koillismaan muisti ry (muisti+kansalaist.koord.)	19.2.2013	8	1
Kuusamon Invidit	4.3.2013	10	1
Kuusamon reserviläiset	14.3.2013	10	1
Järjestötapaaminen	6.4.2013	50	24
Tutustumismatka Ouluun	18.4.2013	10	7
HANKESUUNNITTELIJA OSALLISTUNUT			
Myötäleen strategiaseminaari	9.11.2012		
Voimistuvat kylät seminaari	23.11.2012		
Maaseudun- ja aluekehittäjien ohjelmapäivät	21.-22.2.2013		
RAY hakemuskoulutus, Rovaniemi	28.2.2013		
KAO	26.2.2013		
Perusturvalautakunta	5.3.2013		

LIITE 7: Osallistuneet yhdistykset

Vähintään yhdessä tapaamisessa tai tapahtumassa:

1. Eläkeliiton Kuusamon yhdistys ry
2. Koillismaan Diabetesyhdistys
3. Koillismaan Omaishoitajat ja Läheiset ry
4. Koillismaan Psoriasisyhdistys ry
5. Koillismaan Seudun Muisti ry
6. Koillismaan Äitien Lomahuolto ry
7. Kuusamon Hengitysyhdistys ry
8. Kuusamon Kehitysvammaisten tuki ry
9. Kuusamon Mielenterveyden Tuki ry
10. Kuusamon Sydänyhdistys ry
11. MLL:n Kuusamon paikallisyhdistys ry
12. Suomen Punainen risti, Kuusamon osasto
13. Kuusamon Reserviläiset ry
14. Kuusamon sotaveteraanit / Naisjaosto
15. ON Kuusamo Työhönvalmennuskeskus
16. Kuusamon 4H-yhdistys
17. Myötäle ry
18. Kuusamon Eläkkeensaajat ry
19. Kyläseura Reima ry
20. Kuusamon Martat
21. Kuusamon Näyttämö ry
22. Taiteilijaseura Koillinen ry
23. Vuotungin Maamiesseura
24. Kuusamon Nuorkauppakamari ry
25. Taito Pohjois-Pohjanmaa ry
26. Kuusamo-Seura ry
27. Kuusamon Tunturisiskot ja -veikot
28. Kivilahden Seudun Metsästysseura ry
29. Kitkan Viisaat ry
30. Kuusamon kyläasianneuvottelukunta
31. Kuusamon Invalidit ry

Muu kommentointi tai keskustelu

1. Kuusamon Aivohalvaus- ja afasiakerho
2. Koillismaan Keliakia-yhdistys ry
3. Pohjola-Norden ry
4. Koillismaan Senioriopettajat ry
5. Sotainvalidien Veljesliiton Kuusamon osasto ry
6. Oivangin kyläyhdistys
7. Tolpanniemen asukasyhdistys ry
8. Kuusamon Senioritanssijat ry
9. Lions Club Kuusamo / Ruka

LIITE 8: Yhteistyömallit

MALLIN NIMI	<u>YHDISTYSTEN YHDISTYS</u>	<u>YKSI MUIDEN PUOLESTA</u>	<u>KAUPUNKI HOITAA HOMMAN</u>	<u>VAPAA YHTEISÖ</u>
VASTUU TOTEUTUKSESTA	Uusi Ry, johon olemassa olevat yhdistykset liittyvät (jäsenmaksu?)	Jokin olemassa oleva yhdistys	Kaupungin ”järjestökoordinaattori”	Kukin vuorollaan, esim. vaihtuva pj
YHDISTYSTEN ROOLI	Mukana uudessa yhdistyksessä esim. neuvottelukunnan kautta. Suunnitelman mukainen toiminta omien resurssien ja tarpeiden mukaan	Mukana esim. erilaisissa tiimeissä. Suunnitelman mukainen toiminta omien resurssien ja tarpeiden mukaan	Suunnitelman mukainen toiminta omien resurssien ja tarpeiden mukaan. Aktiivinen osallistuminen.	Vetovastuussa vuorollaan, Suunnitelman mukainen toiminta omien resurssien ja tarpeiden mukaan.
KAUPUNGIN ROOLI	Järjestöstrategia, palvelutuotannon kehittäminen, yhteyshenkilö	Järjestöstrategia, palvelutuotannon kehittäminen, yhteyshenkilö	Koordinoi toimintaa	Järjestöstrategia, palvelutuotannon kehittäminen, yhteyshenkilö
SEURAKUNNAN ROOLI	Mukana vapaaehtoistyön toteuttamisessa	Mukana vapaaehtoistyön toteuttamisessa	Mukana vapaaehtoistyön toteuttamisessa	Mukana vapaaehtoistyön toteuttamisessa
MUUT SIDOSRYHMÄT (esim. yritykset)	Yhdistyksen kannatusjäsenenä, eri tapahtumissa	Mukana eri tapahtumissa	Mukana eri tapahtumissa	Mukana eri tapahtumissa
TOTEUTUSTAPA	Yhdistyksen perustaminen → Hanke + työntekijä	Hanke + työntekijä	Järjestökoordinaattori + toimintasuunnitelma	Toimintasuunnitelma
PÄÄSISÄLTÖ	Tiedotus + yhteinen toiminta	Tiedotus + yhteinen toiminta	Tiedotus, tapaamiset, koulutukset palvelutuotannon kehittäminen	Tiedotus
RAHOITUS	RAY	RAY	Kaupunki	Omat, yritykset tapahtumissa

LIITE 9: Kustannukset

Kustannukset

Kustannuslaji	Alkuperäinen €	Muutos 1 €	Muutos 2 €	Toteutunut €
Palkkauskulut ja palkkiot	19500	17550	19405,46	
Ostopalvelut	2500	4167,20	2572,64	
Vuokrat	707	989,80	1131,20	
Kotimaan matkakulut	800	800	402,20	
Muut kustannukset	450	450	445,50	
Kokonaiskustannukset yhteensä	23957	23957	23957	